



IMPULSANDO LA COMPETITIVIDAD, FORTALECEMOS PANAMÁ

ESTRATEGIA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD 2024-2029



Aliados Estratégicos:

Organiza:



Centro Nacional de Competitividad. Estrategia Nacional de Competitividad 2024-2029.
Impulsando la competitividad, fortalecemos Panamá. Panamá, octubre de 2024.

Equipo técnico y de producción:

Rosemary Piper F.

Dirección general, investigadora, analista

Roger A. Durán

Investigador, analista

Juan D. Tapia

Investigador, analista

Las opiniones, análisis y conclusiones expresadas por los autores no necesariamente reflejan el punto de vista de la Junta de Síndicos, del Directorio Ejecutivo ni de los donantes del Centro Nacional de Competitividad (CNC).

Este documento puede reproducirse, descargarse o imprimirse libremente para fines no comerciales. Si se utiliza el contenido en algún documento, presentación u otro medio, deberá citarse la fuente.

**“El éxito es la suma de
pequeños esfuerzos
repetidos día tras día”**

Robert Collier

Agradecimientos

El Centro Nacional de Competitividad agradece el apoyo del Excelentísimo Señor Presidente de la República, José Raúl Mulino y al Gobierno Nacional, especialmente a través de la Secretaría de Asuntos Económicos y Competitividad (SAEC) por su amplia colaboración para la construcción de la Estrategia Nacional de Competitividad 2024-2029.

A las organizaciones e instituciones que integran la Junta de Síndicos del CNC y a nuestros aliados estratégicos, CAF Banco de Desarrollo de América Latina y el BID, Banco Interamericano de Desarrollo que hicieron posible el XVI Foro Nacional para la Competitividad. Reconocemos también la colaboración del Ministerio de Economía y Finanzas, la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental.

Y, asimismo a todas las instituciones y organizaciones, moderadores y relatores que contribuyeron con el desarrollo de este documento y también a cada uno de los participantes de la XVI edición del Foro Nacional para la Competitividad.

AAUD - ABP - AIG - AMCHAM - AMP - AMPYME - ANATI - ANCON - ANPAG - ANTAI -
APAMEC - APANDETEC - APEDE - APEX - APROCHIPA - ATP - ATSOP - AUPPA - BID -
CAF - CAMIPA - CAMTUR - CAPAC - CAPADESO - CAPASEP - CAPATEC - CASEM -
CCIAP - CeComCe - CeComCro - CecomRo
- CNA - CNICS - COEL - **¡G R A C I A S!** CONEP - COPEME -
COSPAE - CNJ - CONEP - COTEL - CRP -
Defensoría del Pueblo - DIGECA -
FEDECAMARAS - FLC - FUNTRAB - IDAAN - INADEH - ITSE - MEDUCA - MEF -
MiAMBIENTE - MiBus - MICI - MIDA - MIDES - MinPresidencia - MINSA - MIVIOT -
MITRADEL - MOP - Órgano Judicial - PROPANAMA - SBP - SENACYT - SNE - SIP -
Tocumen, S.A. - UNCAP - UNPYME - UTP

Irvin A. Halman

*Presidente CNC 2022-2024 y
Presidente del Comité Organizador XVI FNC*

Marcela Galindo

Presidente CNC 2024-2026

Índice

Introducción	7
¿Por qué debemos ser más competitivos?	9
La construcción de la estrategia	12
La ENC 2024-2029 en gráficos	15
La estrategia (por área clave)	18
<i>Componentes estructurales</i>	18
Brechas territoriales	18
Capital humano	22
Empleo y normativa laboral	29
Infraestructura	31
Institucionalidad	37
Investigación y desarrollo + innovación	41
Justicia	44
Seguridad	46
Sostenibilidad ambiental.....	48
<i>Componentes del ecosistema productivo</i>	51
Desarrollo empresarial	51
Facilitación del comercio	55
Inversión Extranjera Directa	57
Mirando hacia adelante: monitoreo, seguimiento y actualización	60
Anexos	63
Anexo 1. Siglas utilizadas	63
Anexo 2. Métricas asociadas a las áreas temáticas consideradas en el modelo conceptual de la ENC 2024-2029.....	64

Introducción

El inicio del siglo XXI ha presentado retos sin precedentes para Panamá, situando al país en un punto de inflexión crítico en su desarrollo económico y social. Aunque ha logrado un crecimiento económico notable, este éxito no se ha traducido uniformemente en bienestar social o desarrollo equitativo en todas las regiones.

Panamá, como muchos países en desarrollo, enfrenta las denominadas "nuevas trampas del desarrollo" siendo estas los obstáculos que incluyen el estancamiento de la productividad, vulnerabilidades sociales incrementadas, retos institucionales y la presión sobre los recursos naturales, entre otros. Estas dinámicas limitan el desarrollo sostenible y plantean la necesidad de reformas estructurales profundas para avanzar hacia un modelo de crecimiento más inclusivo y resiliente.

Ante esta situación, el Centro Nacional de Competitividad propuso un marco conceptual para desarrollar una **Estrategia Nacional de Competitividad (ENC)** que abordara de manera integral los desafíos estructurales de Panamá. Superar las "trampas del crecimiento", diversificar la economía, mejorar la productividad y corregir las desigualdades regionales son líneas de acción necesarias para asegurar un futuro próspero y sostenible para todos los panameños. El marco propuesto fue revisado al más alto nivel con las nuevas autoridades del Gobierno Nacional y es la base para la Estrategia que recoge el documento que hoy se presenta.

La ENC 2024-2029, con el compromiso de todos los responsables, aspira a ser una guía en los esfuerzos para alcanzar un desarrollo inclusivo, equitativo y sostenido del país en el largo plazo. No obstante, se reconoce la necesidad de que sea adaptable a los cambios del entorno y a las circunstancias internas; para ajustarse de manera ágil ante nuevas oportunidades, desafíos y condiciones del mercado, permitiendo una respuesta rápida y efectiva que maximice los resultados y minimice los riesgos asociados a la incertidumbre. En esencia, una estrategia adaptable no solo busca alcanzar los objetivos actuales, sino también sostener la competitividad en un entorno dinámico.

¿Por qué debemos ser más competitivos?

La competitividad de un país se refiere a su capacidad para generar prosperidad y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, aprovechando de manera eficiente sus recursos, talento humano e infraestructura. Es un concepto amplio que engloba múltiples factores como la productividad, la innovación, la calidad de las instituciones, el entorno económico y la educación, entre otros. Un país competitivo es capaz de atraer inversiones, crear empleos de calidad, producir bienes y servicios de manera eficiente, y competir exitosamente en el mercado global, todo ello de manera sostenible en el tiempo.

Por tanto, la competitividad viene a ser una condición esencial para lograr un desarrollo económico sostenible lo que supone altos niveles de bienestar para los ciudadanos. Entonces, siendo que beneficia a toda la sociedad y no solo a unos cuantos individuos o empresas, representa también un bien público. Un bien que hay que cuidar y defender.

Pero, con descensos en el crecimiento y la productividad, desafíos en materia de pobreza y desigualdad, un mercado laboral que no crece al ritmo requerido y una deuda pública que limita la inversión del Estado, Panamá parece haber caído en las “nuevas trampas del desarrollo” lo que, según la OCDE, constituyen los retos que afrontan los países en su camino a niveles más altos de ingreso, que dificultan que el desarrollo sea incluyente y sostenible. Esto significa que tenemos debilidades estructurales no

resueltas como productividad estancada; aspiraciones y exigencias sociales en aumento; una economía intensiva en recursos materiales y naturales; donde la estructura productiva no aprovecha mayormente la tecnología; alta vulnerabilidad social vinculada con el empleo informal y trayectoria de trabajos inestables y poca productividad laboral y, consecuentemente, la pérdida de la competitividad.

Pero, paralelamente, la condición de ser competitivo no es estática, también es relativa cuando se comparan las naciones. Las naciones compiten por destacarse en el escenario global para atraer la inversión que se requiere para complementar el crecimiento económico necesario para el desarrollo.

Considerando la posición relativa en el conjunto de los principales índices internacionales el país ha experimentado resultados mixtos y moderados en los escalafones mundiales, con mayor tendencia a la mejora en el contexto de la región de Latinoamérica y el Caribe (LAC) por lo que, en la convergencia hacia una economía global cada vez más competitiva y dinámica, Panamá se enfrenta al desafío de diseñar e implementar una estrategia nacional que no solo aborde sus necesidades internas sino que también le permita destacar en el escenario internacional.

Como señalan Medeiros, Gonçalves y Camargo (CEPAL, 2019) *“La competitividad implica la constante adaptación y mejora de factores clave, como la innovación, la educación, la infraestructura y la eficiencia empresarial. En un mundo interconectado, las tecnologías emergentes y las tendencias económicas evolucionan rápidamente, requiriendo respuestas ágiles y estrategias*

flexibles. La inversión en investigación y desarrollo, la formación de una fuerza laboral altamente calificada y la promoción de la eficiencia productiva son esenciales para mantener la competitividad”.

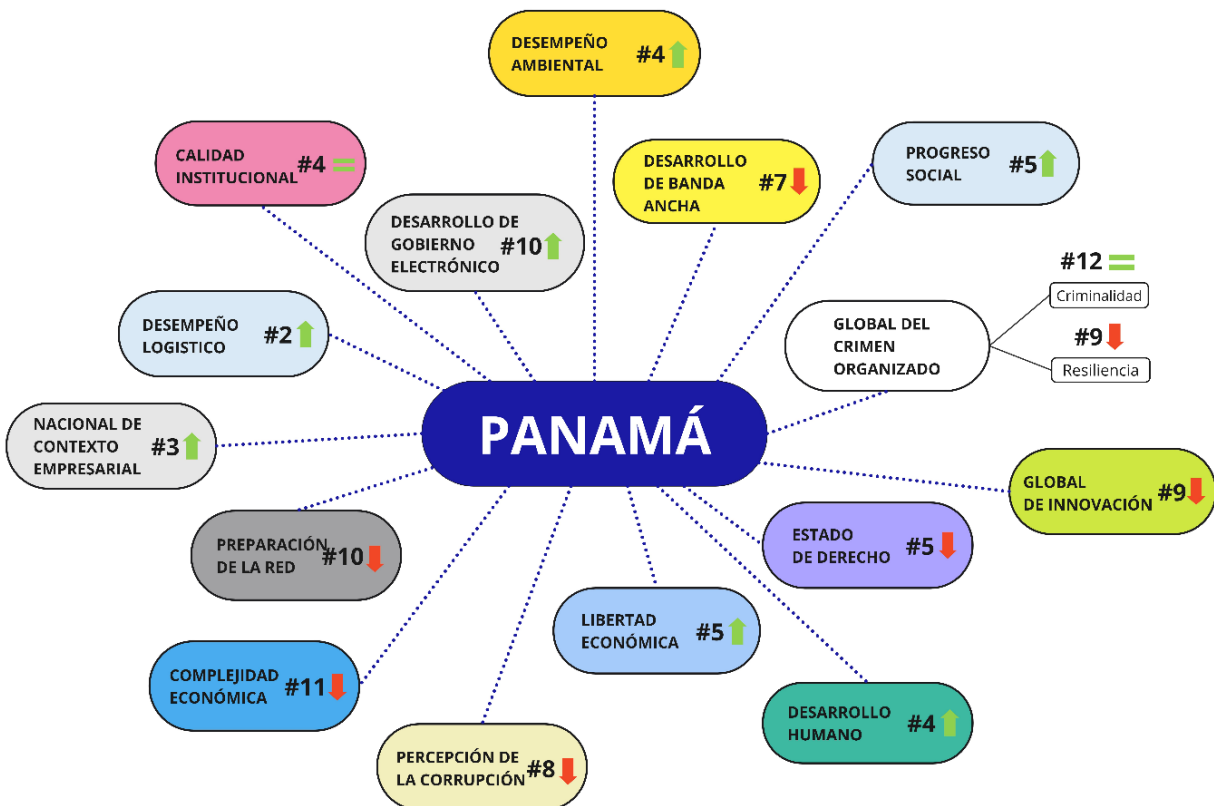
El Factor Productividad

Este es un factor que no puede subestimarse en la búsqueda de mayores niveles de competitividad. Panamá ha reflejado en un pasado reciente tasas de crecimiento y especialmente un PIB per cápita comparable con países de altos niveles de bienestar. Sin embargo, este relativo “éxito” es opacado por la notable brecha existente entre aquellos con ingresos muy altos y los que no, así como entre una región y otra dentro del mismo país.

Este es un factor que no puede subestimarse en la búsqueda de mayores niveles de competitividad.

El crecimiento insuficiente de la productividad es la explicación recurrida para este fenómeno. En este sentido, existen desafíos tanto en el sector público como en el privado. En el sector público, la necesidad de mejorar la eficiencia y efectividad en la prestación de servicios es crucial para apoyar el crecimiento económico y el desarrollo social. En el sector privado, aumentar la productividad implica fomentar la innovación, mejorar la calidad de la educación y formación profesional, y fortalecer el entorno empresarial para las pequeñas y medianas empresas.

Ilustración 1. Posición de Panamá con respecto a LAC en resultados de principales índices internacionales



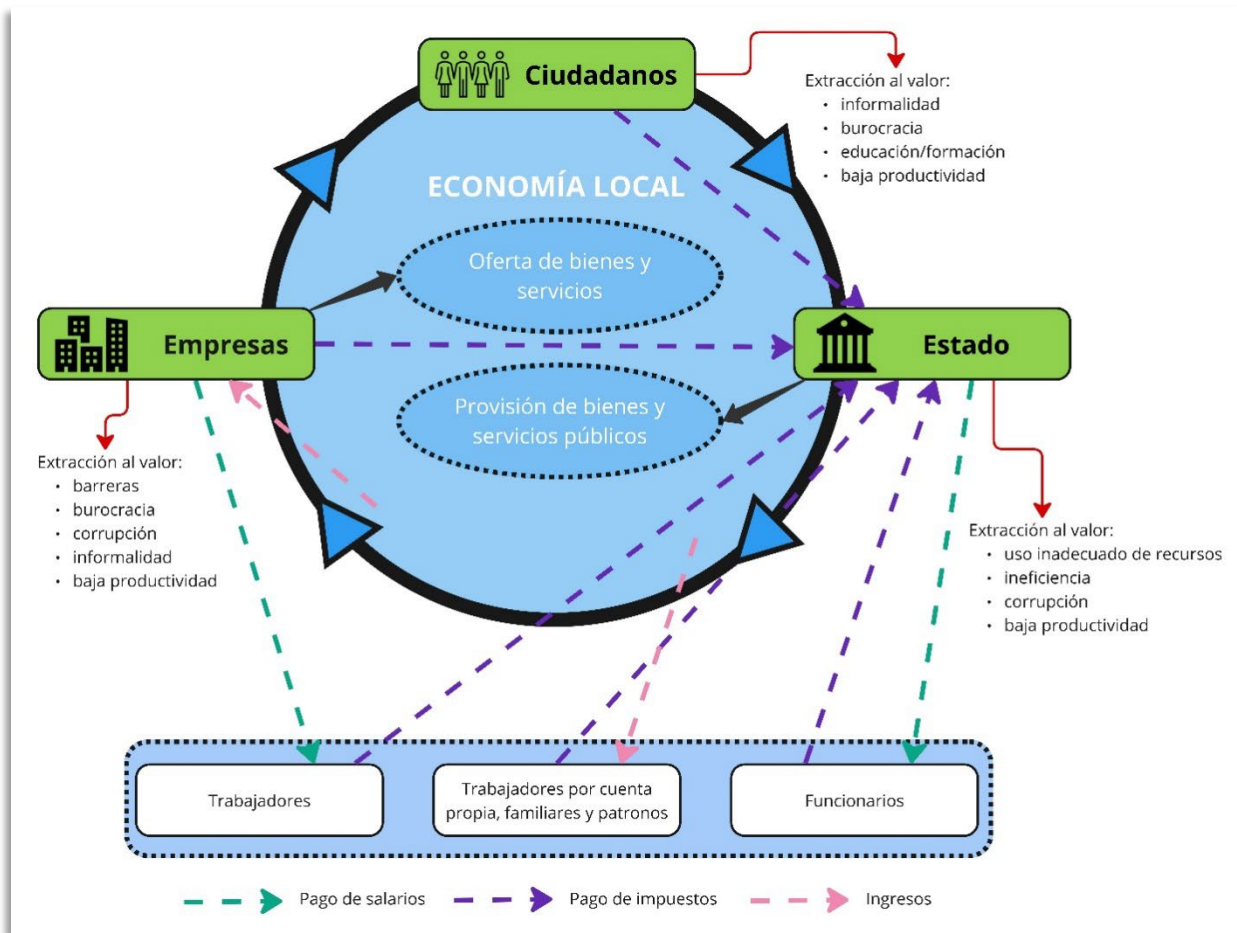
Fuente: elaboración CNC en base a últimos resultados de Panamá en índices seleccionados (octubre 2024).

En resumen, hay que promover un círculo virtuoso en la economía que promueva la inversión y el empleo para a su vez generar consumo y ventas que le permitan al Estado operar, invertir en bienes públicos y hacer frente a las deudas.

dinamismo necesario en la economía será mayor.

En un escenario donde se perciba la “retribución del tributo” la probabilidad del

Ilustración 2. El "círculo virtuoso" del desarrollo



Fuente: elaboración CNC.

La construcción de la estrategia

Para desarrollar el marco conceptual que orientó la ENC 2024-2029, se realizó un análisis de las condiciones socioeconómicas, tecnológicas, ambientales y políticas que influyen en la competitividad de Panamá, tanto en el contexto local como global, con énfasis en la región latinoamericana.

Sobre este marco, el Dr. José Manuel Restrepo, quien colaboró en su revisión, resalta entre los aportes de mayor alcance *“...queremos destacar su enfoque de la competitividad como “bien público”, que constituye una orientación pionera en términos comparativos con otros países de la región; así como el abordaje de las brechas competitivas del país a partir de las “trampas del ingreso medio” que en el caso de Panamá, después de una etapa de alto crecimiento y buenos desempeños en sus indicadores sociales, se han empezado a evidenciar en los últimos años. Señala también que “Los países más competitivos son aquellos que tienen una estrategia que impacta, de manera simultánea, el crecimiento económico y el bienestar de la población”.*

La ENC construye sobre esfuerzos previos, aborda las nuevas oportunidades y el cómo resolver los grandes desafíos del país con un enfoque integral y colaborativo entre el gobierno, el sector privado y la sociedad civil.

Representa también:

- una visión transformadora para enfrentar las trampas del desarrollo,

- un camino propio a la competitividad, a partir de las necesidades nacionales, y
- un actualizado mecanismo de articulación y seguimiento para la rendición de cuentas.

La ENC 2024-2029 reconoce la complejidad de la economía panameña y sus desafíos únicos, identificándolos como áreas clave. La identificación de estas áreas ha sido producto no solo de bibliografía referente, investigaciones o trabajos del CNC, sino también al considerar propuestas de recomendaciones de acciones promovidas por distintos gremios y organizaciones de la sociedad civil.

Las áreas clave comprenden: las **brechas territoriales y la calidad del empleo** que son desafíos prominentes. Existe una necesidad imperante de abordar la concentración económica y las oportunidades limitadas en regiones fuera del eje interoceánico. Estrategias para mejorar la infraestructura regional, promover zonas de desarrollo económico especializadas y fortalecer la conexión entre áreas rurales y urbanas son esenciales para cerrar estas brechas.

El **capital humano** por ser el recurso más valioso de Panamá. La mejora en la calidad educativa, el fomento de habilidades técnicas y digitales, y la promoción de la educación continua son cruciales para preparar una fuerza laboral adaptable y competente. La inversión en educación debe ser estratégica, con énfasis en la innovación y el emprendimiento, para alinear los talentos con las necesidades del mercado global.

La **infraestructura** panameña, aunque avanzada en ciertos sectores, necesita una

expansión y modernización integral para soportar un crecimiento económico equilibrado. La **sostenibilidad ambiental** debe integrarse en el desarrollo de infraestructura, asegurando que el progreso económico no comprometa los recursos naturales del país. Iniciativas verdes, energías renovables y proyectos de infraestructura sostenible son fundamentales para este fin.

La fortaleza de las **instituciones públicas** y la **seguridad** son fundamentales para un entorno competitivo. La transparencia, eficiencia y responsabilidad en la administración pública deben ser priorizadas para fortalecer la confianza en el gobierno y en el marco legal y regulatorio del país. Asimismo, la seguridad ciudadana y jurídica y la **justicia** son esenciales para el Estado de Derecho que atrae y retiene inversiones y talento.

La innovación impulsa el crecimiento sostenible. Panamá debe potenciar su ecosistema de **investigación y desarrollo** para promover la **innovación**, particularmente, en sectores clave. La colaboración entre universidades, empresas y el gobierno puede acelerar la transferencia tecnológica y promover una cultura de innovación. El **desarrollo empresarial**, especialmente de pymes, es crucial para diversificar la economía y generar empleo.

Maximizar la **facilitación del comercio** y atraer **inversión extranjera directa** requieren de políticas estratégicas que mejoren la competitividad de Panamá en el mercado global. Esto incluye fortalecer las capacidades logísticas, mejorar el acceso a mercados internacionales y crear un entorno atractivo para la inversión extranjera mediante incentivos fiscales, estabilidad jurídica y facilidades para hacer

negocios. (Nota: la seguridad social, aunque relevante, no ha sido incluida debido a que la compleja situación de la CSS y su solución será abordada por el Gobierno Nacional a través de otros mecanismos).

Para avanzar hacia una economía más diversificada, inclusiva y sostenible, Panamá debe abordar estos factores críticos con determinación y creatividad.

Debe destacarse que la cooperación del sector público a través de la Secretaría de Asuntos Económicos y Competitividad de la Presidencia de la República (SAEC) ha sido sustantiva para la construcción de la ENC 2024-2029. Este ente sirvió de enlace para homologar y recopilar con las nuevas autoridades sus visiones y propuestas así como los hitos de las acciones a implementar, con lo que se logró un documento base para ser revisado previo a y durante el XVI Foro Nacional para la Competitividad.

En este evento tanto los designados por las entidades públicas y los delegados por los organizaciones privadas intercambiaron opiniones para validar la ENC 2024-2029 a través de doce sesiones independientes, las cuales fueron moderadas por distinguidos académicos y diversos profesionales que actuaron como relatores para plasmar los consensos.

La cooperación entre el sector público, el sector privado y la sociedad civil será indispensable para superar los desafíos que tiene el país y aprovechar las oportunidades del futuro. La Estrategia Nacional de Competitividad busca ser el catalizador de este cambio transformador, estableciendo las bases para un Panamá próspero y competitivo en el escenario mundial.

Desde una visión analítica, se dispone de la planificación de acciones y un conjunto de hitos que aportan indicadores de gestión. Complementariamente se incluyen una serie de métricas o indicadores de impacto que también pueden orientar o determinar futuros ajustes que requiera la ENC. En esta línea, al tener una visión de Estado hay que considerar que el resultado que se espera de una acción no siempre será cosechado en el corto o mediano plazo.

La ENC 2024-2029 guiará el esfuerzo que durante el próximo quinquenio realizará el país y sus autoridades para elevar los niveles de competitividad nacional. Es una primera hoja de ruta para ir construyendo las capacidades necesarias para continuar no solo en la senda de liderazgo competitivo, sino hacia el desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible.



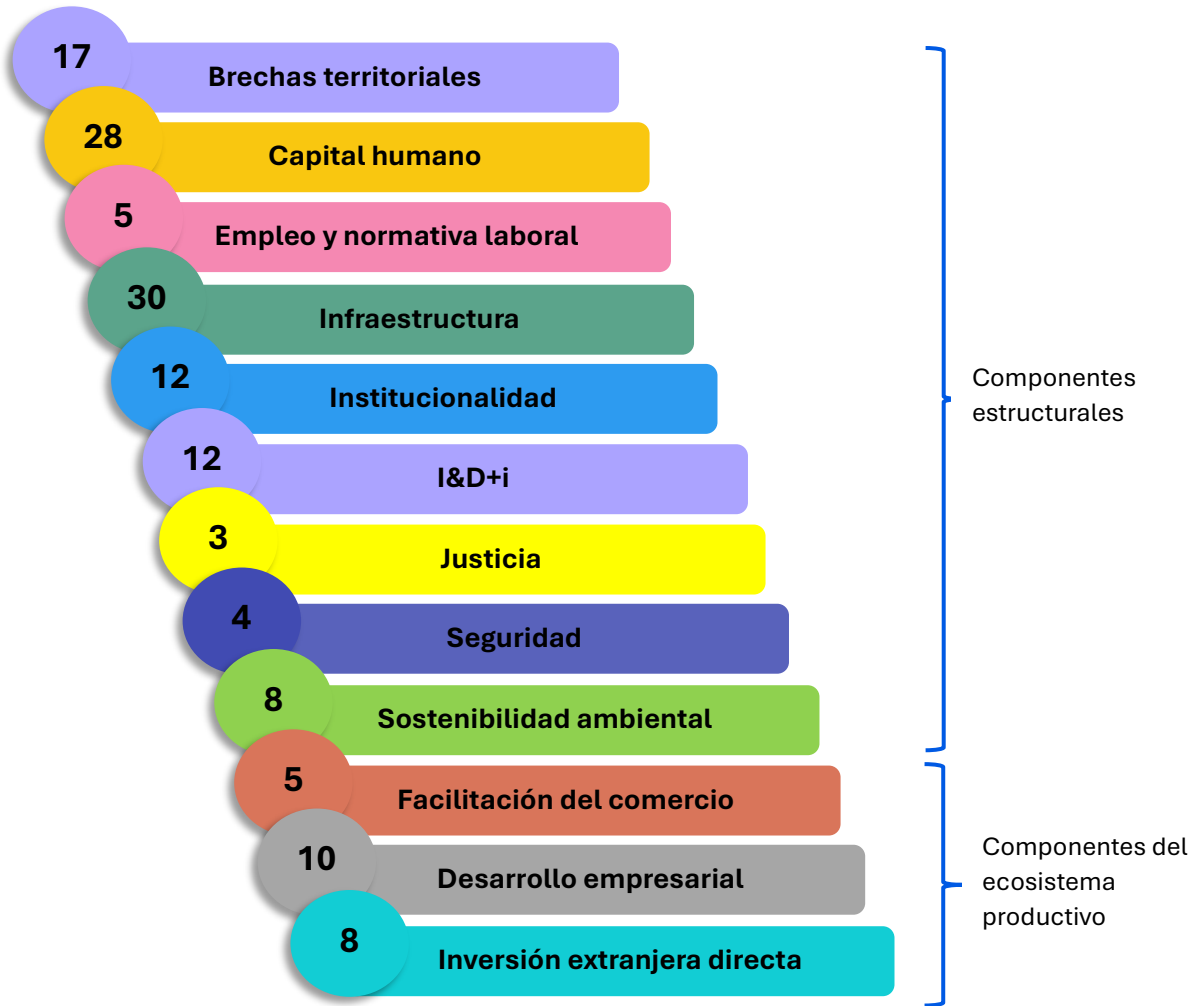
La ENC 2024-2029 en gráficos



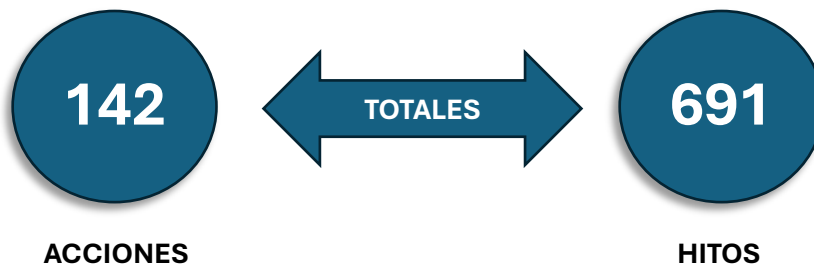
Diagrama: Desafíos y objetivos de la competitividad



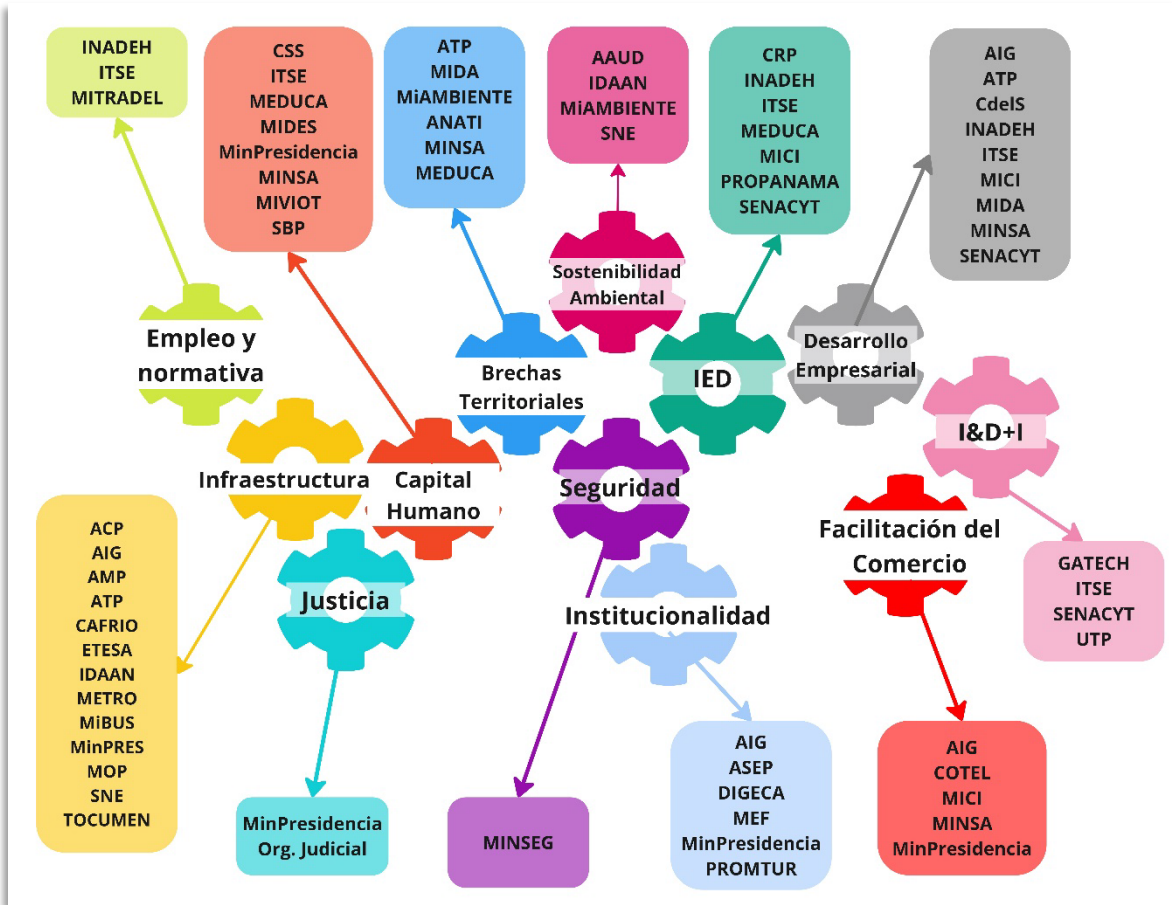
Cantidad de acciones por área clave



Cantidad de hitos según plazo



Instituciones responsables según área clave



Cantidad de acciones según institución responsable (primaria)

AAUD	1	ETESA	2	MINSA	15
ACP	1	GATECH	1	MINSEG	4
AIG	7	IDAAN	7	MITRADEL	3
AMP	1	INADEH	4	MIVIOT	1
ANATI	1	ITSE	6	MOP	5
ASEP	1	MEDUCA	18	Org. Judicial	2
ATP	3	MEF	3	PROMTUR	1
CAFRIO	2	METRO	3	PROPANAMÁ	1
CdeIS	1	MIAMBIENTE	6	SBP	1
COTEL	1	MIBUS	1	SENACYT	12
CRP	1	MICI	4	SNE	3
CSS	1	MIDA	3	TOCUMEN	4
DIGECA	1	MIDES	3	UTP	1
		MinPresidencia	6		

La estrategia (por área clave)¹

Componentes estructurales

Brechas territoriales



Las brechas territoriales son las diferencias socioeconómicas que existen entre las distintas regiones y áreas del país, que constituyen un obstáculo para el desarrollo integral y sostenible de todos los territorios.

La planificación debe abordar inequidades en el acceso a oportunidades económicas y servicios, así como la promoción de actividades atendiendo el potencial de cada región.

Desafíos y objetivos

Alta concentración de la actividad económica en la región interoceánica, limitando las oportunidades fuera de este eje.

→ Orientar las políticas de desarrollo mediante la inclusión de todas las regiones más allá de las provincias de Panamá y Colón.

Marcadas diferencias en ingreso, productividad, pobreza, educación, salud, infraestructura y manejo del medio ambiente.

→ Implementar programas de desarrollo regionales enfocados principalmente en infraestructura, salud y educación para reducir las disparidades.

Principales índices e informe asociados al área

- Índice de Gini
- Índice de Desarrollo Humano
- Índice de Progreso Social
- Índice de Competitividad Provincial de Panamá
- Diagnóstico-Brechas estructurales

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informe indicados.

¹ El orden en que se presentan las áreas y las acciones no responden a ninguna prioridad establecida.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Construir los mercados mayoristas regionales agroalimentarios. [ID1]					
Responsable: MIDA (Otros: gobiernos locales)					
• Ubicación de terreno adecuado en el marco del POT	X				
• Diseño arquitectónico e ingeniería y presupuesto con estrategia de vinculación con los sectores productivos	X				
• Adjudicación de licitación		X			
• Construcción		X			
• Puesta en marcha				X	
• Estrategia de vinculación con los sectores productivos ejecutada					X
#2) Aprobar el Plan Nacional de Desarrollo del Sector Agropecuario y Rural, PLANADESAR. [ID29]					
Responsable: MIDA					
• Revisar y ajustar el PLANADESAR	X				
• Aprobar el PLANADESAR	X				
• Divulgación y promoción del plan	X				
• Fortalecimiento de la gestión del personal técnico	X				
• Fortalecimiento de la gestión del personal técnico		X			
#3) Diseñar, ejecutar y promover un modelo de gestión sostenible del Volcán Barú y otros parques nacionales. [ID30]					
Responsable: MIAMBIENTE (Otros: gobiernos locales, población del área, ATP)					
• Definición del modelo de gestión de parques nacionales de manera participativa de todos los actores	X				
• Implementación del modelo definido	X				
• Promoción del modelo de gestión con seguridad y cuidado al ambiente		X			
#4) Agilizar los trámites de Titulación de Tierra para los Productores. [ID99]					
Responsable: ANATI					
• Extensión del Decreto Ejecutivo No. 27 del 21 de agosto del 2023 (vigente a dic. 24) para que no se obstaculice la aprobación de planos masivos en ventanilla única	X				
• Infraestructura informática robustecida		X			
• Digitalización de expedientes		X			
#5) Realizar el estudio, diseño y construcción de Pozos Profundos y superficiales (cobertura nacional, 400 aprox.). [ID103]					
Responsable: MINSA (DISAPAS)					
• Análisis de la viabilidad de preservación de las cuencas para realizar los pozos de consumo humano y agro	X				
• Estudio de viabilidad del sistema de cosecha de agua como complemento	X				
• Adjudicación y contratación de una primera fase de 112 pozos a nivel nacional	X				
• Orden de proceder a la 1a fase y gestión de una 2da fase similar de 100 pozos. Adición de 50 más por gestión institucional		X			

		Año				
		1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> Orden de proceder a la 2a fase y gestión de una 3a fase similar de 100 pozos. Adición de 38 más por gestión institucional Orden de proceder a la 3a fase y culminación. 				X		
#6) Construir y realizar mejoras del Colegio Moisés Castillo Ocaña. [ID106]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#7) Construir y realizar mejoras del IPT Veraguas. [ID107]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#8) Construir y realizar mejoras del CEBG El Hijo del Carpintero). [ID108]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de trámites pendientes (obra detenida por problema legal-terreno) 		X				
#9) Construir y realizar mejoras del CEBG Miguel Alba. [ID109]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#10) Construir y realizar mejoras de la Escuela República de Venezuela. [ID110]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#11) Construir y realizar mejoras del Instituto Comercial Bolívar. [ID111]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#12) Construir y realizar mejoras de la Escuela Antonio José de Sucre. [ID112]						
Responsable: MEDUCA						
<ul style="list-style-type: none"> Culminación de la obra 		X				
#13) Culminar la construcción del Hospital de Metetí. [ID117]						
Responsable: MINSA						
<ul style="list-style-type: none"> Ejecución de proyecto Asignación de recursos para mantenimiento 		X	X	X		
					X	X
#14) Concretar la construcción del Hospital General de Bugaba. [ID118]						
Responsable: MINSA						
<ul style="list-style-type: none"> Trámite de cesión y adenda Publicación en Panamá compras de la orden de proceder Ejecución de proyecto Entrega de obra Asignación de recursos para mantenimiento 		X				
		X				
			X			
				X		
						X
#15) Concretar la construcción del nuevo Hospital Amador Guerrero. [ID119]						
Responsable: MINSA						
<ul style="list-style-type: none"> Ejecución de proyecto Entrega de obra Asignación de recursos para mantenimiento 		X				
			X			
				X		
#16) Diseñar y Construir Sistemas de Abastecimiento de Agua de Santa Catalina. [ID125]						
Responsable: ATP						
<ul style="list-style-type: none"> Refrendo de la construcción Ejecución de proyecto Puesta en marcha el sistema de abastecimiento de agua 		X				
			X	X		
					X	

Año				
1	2	3	4	5

#17) Ampliar el Sistemas de Abastecimiento de Agua, Alcantarillado y gestión de residuos de Taboga. [ID126]

Responsable: ATP (Otros: IDAAN, MINSA, Municipio de Taboga)

- Estudio de viabilidad de la implementación de un sistema de cosecha de agua de lluvia y/o Proyecto línea submarina de agua potable Veracruz a Taboga
- Licitación y adjudicación de la ampliación del sistema
- Ejecución de proyecto
- Puesto en marcha
- Concertación de las autoridades involucradas para la continuidad y mantenimiento del proyecto

X				
	X			
		X	X	
				X
				X

Otras:

No consensuada (responsable designado no presente):

Fortalecer las instituciones y gobierno locales.

Responsable: AND

- Formación de las competencia y transferencia de responsabilidades o funcione
- Tecnificación y digitalización (municipios digitales)
- Asignación de presupuesto
- Focalización y Transferencia de subsidios (GLP y transporte) para inversión mediante a los ahorros generados

X				
	X			
		X		
		X		

Descartada de esta área por estar más especificada en otra (Infraestructura)

Mejorar la conectividad logística terrestre, ferroviaria, marítima y digitales de la infraestructura.

Moderadora Ivonne Torres	Relator Roger Durán
------------------------------------	-------------------------------

Capital humano



El capital humano se centra particularmente en las dimensiones: salud, educación y formación, infancia y tercera edad, pobreza e inclusión. Todas estas orientadas al desarrollo básico del ser humano que le permita tener una vida larga y saludable en condiciones aptas y dignas para su desarrollo.

Ello implica acceso tanto a una educación completa y de calidad para poder optar por empleos decentes; como a servicios de salud preventivos y oportunos a lo largo de toda su existencia.

Desafíos y objetivos

Sistema educativo deficiente en calidad y pertinencia de la formación.

Robustecer la formación que reciben los estudiantes proveyendo las condiciones necesarias y habilitándolos con mayores posibilidades de éxito futuro.

Inequidad en las condiciones de salud y acceso a servicios.

Promover el establecimiento de un sistema de salud desde acciones preventivas hasta la prestación de servicios de alta calidad y accesible a toda la población.

Control de niveles de pobreza está muy vinculado a la extensión de programas sociales (subsidios).

Promover la inclusión de personas menos favorecidas de forma productiva.

Los primeros años de vida son cruciales para el desarrollo humano. La población que envejece (60+) va en aumento, y un gran número sin protección social ni la debida atención.

Asegurar la protección social que garantice calidad de vida de grupos etarios vulnerables.

Principales índices e informes asociados al área

- Índice de Desarrollo Humano
- Índice de Capital Humano
- Índice de Progreso Social
- Informe Futuro del Crecimiento
- Prueba PISA
- Prueba ERCE

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informes indicados.

Acciones

		Año				
		1	2	3	4	5
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN						
#1) Construir red de educación inicial de calidad con equipamiento. [ID2]						
Responsable: MIDES						
•	Evaluar la red de educación inicial actual	X				
•	Creación de términos de referencia	X				
•	Realizar la licitación	X				
•	Adjudicación de la licitación		X			
•	Diseño y construcción			X		
•	Puesta en marcha				X	
•	Evaluación y auditoría del proyecto					X
#2) Reforzar programas de estímulos a la primera infancia. [ID32]						
Responsable: MIDES						
•	Identificación de los programas de estímulos a la primera infancia implementados y evaluar sus fortalezas y debilidades.	X				
•	Actualización e implementación de mejoras al programa		X			
•	Actualización e implementación de mejoras al programa			X		
•	Evaluación y monitoreo				X	
•	Evaluación y monitoreo					X
#3) Consolidar información del sistema educativo a través de un Sistema Integrado. [ID31]						
Responsable: MEDUCA						
•	Mapeo de procesos existentes	X				
•	Creación del sistema de información		X			
•	Culminación de capacitaciones en el uso de la plataforma			X		
•	Elaboración de manual			X		
•	Implementación				X	
•	Monitoreo del sistema integrado				X	
•	Evaluación y auditoría					X
#4) Adecuar el currículo escolar para la adopción de nuevos estándares en el proceso de enseñanza-aprendizaje. [ID80]						
Responsable: MEDUCA						
•	Definición de modificaciones a la malla curricular	X				
•	Divulgación de los cambios a la malla curricular		X			
•	Implementación de la adecuación de la malla curricular (continuo)			X		
•	Implementación de la adecuación de la malla curricular (continuo)				X	
•	Evaluación y monitoreo					X
#5) Impulsar mecanismos de evaluación y seguimiento del desempeño y desarrollo educativo de estudiantes. [ID34]						
Responsable: MEDUCA						
•	Definición de los mecanismos de evaluación y seguimiento de estudiantes	X				
•	Aplicación de instrumentos de evaluación y desempeño de estudiantes (continuo)		X			

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de instrumentos de evaluación y desempeño de estudiantes (continuo) • Monitoreo y evaluación de los instrumentos • Desarrollar e implementar plan de mejora en base a los resultados • Aplicación de instrumentos de evaluación y desempeño de estudiantes (continuo) • Aplicación de instrumentos de evaluación y desempeño de estudiantes (continuo) • Evaluar el programa 			X		
			X		
			X		
				X	
					X
					X
#6) Relanzar el programa Laptops para estudiantes. [ID53]					
Responsable: MEDUCA					
<ul style="list-style-type: none"> • Analizar programa suspendido para generar documento con propuesta de cambio • Capacitación a docentes y estudiantes • Definir herramientas incluidas en las laptops que se entregaran equipadas • Generación del documento con propuesta de cambio • Ejecución del programa • Monitoreo y ajustes 	X				
	X				
	X				
	X				
		X	X	X	X
			X	X	X
#7) Implementar el Plan de Retención Escolar. [ID61]					
Responsable: MEDUCA					
<ul style="list-style-type: none"> • Adecuar el Plan de Retención Escolar a la realidad actual • Implementación del "Sistema de alerta temprana" • Monitoreo de la implementación en cada centro educativo de la red de prevención y retención escolar • Monitoreo del Sistema de Alerta Temprana (continuo) • Evaluación y auditoría del programa 	X				
	X				
		X			
			X	X	X
					X
#8) Asegurar el programa de alimentación adecuada para nivel escolar. [ID60]					
Responsable: MEDUCA					
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar el plan nacional de nutrición implementado en los 2024 • Validar nuevos enfoques y estándares internacionales • Diseño de estrategia de mentores para la implementación • Implementar un plan piloto y un cronograma de escalamiento • Presentación de resultado • Propuesta de una política nacional del programa para su sostenibilidad 	X				
	X				
		X			
		X			
			X		
					X
#9) Establecer un nuevo proceso de selección y nombramiento de docentes. [ID52]					
Responsable: MEDUCA					
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluar el sistema Provel y que el proceso sea transparente en la selección y nombramiento • Actualizar, revisar, adecuar las leyes y normas (revisar adecuaciones) • Estrategias de valuación de competencias hacer mediciones pre y post para conocer el perfil del docente 	X				
		X			
			X		
#10) Crear un plan de Formación Continua de Docentes con su debido sistema de evaluación. [ID33]					
Responsable: MEDUCA					
<ul style="list-style-type: none"> • Diseño del plan de capacitación continua con redes de docentes (considerando la evaluación de necesidades, complementado con 	X				

		Año				
		1	2	3	4	5
	acompañamiento y coaching y metodologías experienciales y competencias socioemocionales)					
	• Implementación		X			
	• Evaluación de resultados			X	X	X
#11) Construir Colegios de Excelencia Educativa. [ID79]						
Responsable: MEDUCA						
	• Evaluar los resultados de los colegios ya existente	X				
	• Realizar un estudio del área regional y población a atender para definir adicionar nuevos colegios de excelencia		X			
	• Analizar la viabilidad de adecuar estructuras			X		
	• Diseñar un plan de mantenimiento				X	
	• Fortalecer las competencias de gestores educativos y personal docente					X
#12) Construir la Nueva Ciudad Universitaria. [ID113]						
Responsable: MinPresidencia						
	• Definiciones previas (terreno, diseño etc.) análisis del proyecto al plan de urbanidad humana.	X				
	• Construir la nueva universidad universitaria tomando en cuenta una estrategia de regionalización	X				
	• Adjudicación de la obra		X			
	• Construcción Fase 1			X		
	• Construcción Fase 2				X	
	• Construcción Fase 3					X
#13) Replicar el Modelo ITSE, al menos en 3 provincias. [ID134]						
Responsable: ITSE						
	• Identificación de espacio de infraestructura educativa existente en otros actores (universidades, MEDUCA, INADEH)	X				
	• Firma de acuerdo (s) con entidades priorizadas (Sector Productivo según necesidad, MEDUCA)		X			
	• Elaboración de malla curricular que se desarrolle un modelo de sedes regionales y planes de mantenimiento			X		
	• Adecuación y equipamiento centrarse en adecuaciones				X	
	• Promoción de oferta académica - elección de estudiantes + inicio de operación					X
#14) Implementar Micro Credenciales modelo de proyecto educativo que permite formación profesional mediante acciones de certificación, profesional en diversas áreas técnicas con la posibilidad de ser reconocidos por universidades. [ID136]						
Responsable: ITSE						
	• Realización portafolio de Micro credenciales de acuerdo a las necesidades del mercado productivo alineado a la propuesta de marco conceptual de cualificaciones	X				
	• Implementar un sistema de reconocimiento (instituciones y aliados)		X			
#15) Establecer el Programa de formación del talento humano para fortalecer el sector salud. [ID143]						
Responsable: MINSA						
	• Análisis de necesidades del sector salud, (estudio diagnóstico del sector, identificaciones de áreas prioritarias, reunirse con líderes del sector)	X				

- Definición y objetivo del programa establecer objetivos (general y específicos) definir las competencias clave, identificar el perfil de los participantes,
- Diseño del programa de formación(estructura curricular, metodología, desarrollo de contenido, planificación de duración y cronograma) firma de convenio
- Selección de los estudiantes (Perfil)
- Ejecución del proyecto
- Evaluación (seguimiento y monitoreo de las formaciones; esto servirá para hacer ajustes)

Año				
1	2	3	4	5
	X			
		X		
			X	
			X	
				X

INFANCIA Y TERCERA EDAD

#16) Asegurar el programa de alimentación adecuada para nivel escolar. [ID60]

Responsable: MEDUCA

- Evaluar el plan nacional de nutrición implementado en los 2024
- Validar nuevos enfoques y estándares internacionales
- Diseño de estrategia de mentores para la implementación
- Implementar un plan piloto y un cronograma de escalamiento
- Presentación de resultado
- Propuesta de una política nacional del programa para su sostenibilidad

X				
X				
	X			
	X			
			X	
				X

#17) Continuar el Programa de suplementos alimenticios a niños con alguna deficiencia. [ID62]

Responsable: MINSA

- Evaluación y ajuste del programa en las 16 regiones de salud
- Implementación de programa (continuo)

X				
	X	X	X	X

#18) Continuar el Programa de suplemento nutricional a adultos mayores. [ID63]

Responsable: MINSA

- Evaluación y ajuste del programa en las 16 regiones de salud
- Implementación de programa (continuo)

	X			
		X	X	X

SALUD

#19) Implementar un modelo de gestión de calidad para crear una red de servicios de salud equitativos, accesibles y oportunos. [ID3]

Responsable: MINSA

- Desarrollar un proyecto de ley que establezca la obligatoriedad de una certificación de calidad con los parámetros internacionales

X				
---	--	--	--	--

#20) Asegurar el suministro oportuno y regular de insumos, a través de un ente regulador de medicamentos autónomo. [ID4]

Responsable: MINSA

- Extraer y analizar toda la información estadística ya existente para identificar los medicamentos de mayor rotación y desabastecimiento tanto en MINSA como en la Caja de Seguro Social. Desarrollo de un plan de compras
- Licitaciones-Negociaciones
- Ejecución

X				
X				
X				

#21) Implementar interoperabilidad de expedientes electrónicos del sistema de salud. [ID94]

Responsable: MINSA

- Finalización de la implementación de la plataforma, debe hacerse pruebas a la capacidad del sistema para manejar el volumen de la data del sistema
- Adopción gradual del uso de la plataforma

	X			
				X

#22) Ampliar la red de ULAPS. [ID56]

Responsable: CSS

- Censa e identifica áreas y corregimientos de mayor necesidad que aún no cuenta con centros de salud cercanos
- Lugares para la construcción de nuevos ULAPS identificados
- Adjudicación de licitación
- Construcción y equipamiento ULAPS

X				
X				
	X			
		X	X	X

#23) Efectuar el estudio, diseño y construcción del Nuevo Instituto Oncológico Nacional. [ID115]

Responsable: MINSA

- Conciliación de aspiraciones de los directivos del ION
- Validación del terreno
- Definición de alcances del proyecto
- Licitación
- Ejecución del proyecto

X				
X				
X				
	X			
		X	X	X

#24) Completar la construcción y equipamiento del Nuevo Hospital del Niño. [ID116]

Responsable: MINSA

- Ejecución del proyecto
- Entrega de obra
- Realizar pruebas de la capacidad de la infraestructura y los equipos médicos
- Selección y contratación de personal medico
- Capacitación del personal contratado
- Puesta en marcha de la atención a los pacientes

X	X			
		X		
			X	
			X	
			X	
				X

#25) Diseñar y construir el Nuevo Centro de Traumas. [ID5]

Responsable: MINSA

- Adjudicación de licitación
- Diseño, construcción y equipamiento
- Puesta en marcha

		X		
			X	
				X

POBREZA

#26) Ampliar cobertura del registro nacional de beneficiarios del MIDES para que abarque a toda la población. [ID90]

Responsable: MIDES

- Implementación de plataforma de autorregistro
- Realización de alianzas con gobiernos locales para validación

X				
	X			

#27) Fortalecer el Programa de alquiler de vivienda para personas no sujetas a crédito. [ID64]

Responsable: MIVIOT

- Revisión y ajuste del programa

X				
---	--	--	--	--

- Acciones para incentivar a los trabajadores o personas formales e informales
- Implementación de programa (continuo)
- MEDUCA debe incluir en su curriculum educación financiera

x				
	x	x	x	x
	x			

#28) Desarrollar el Programa de empoderamiento de las mujeres para la inclusión financiera. [ID59]

Responsable: SBP

- Formar las mujeres en áreas urbanas, rurales, y comarcales
- Poner en funcionamiento luego de su lanzamiento

x				
	x			

Otra:

No consensuada (responsable designado no presente):

Revisar los resultados de la inversión del seguro educativo en los distintos renglones para asegurar la eficiencia en el uso de los recursos.

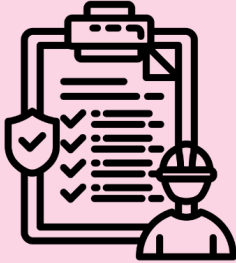
Responsable: MEF (Otro: MEDUCA)

- GAT para la recopilación y análisis de la ejecución histórica
- Proyecto de ley con redistribución del seguro educativo
- Redistribución del seguro educativo para el presupuesto 2028

x				
	x			
		x		

Moderadora Noemí Castillo	Relator Juan D. Tapia
-------------------------------------	---------------------------------

Empleo y normativa laboral



La calidad del empleo afecta directamente a la sociedad y su bienestar, incidiendo en los niveles de desocupación y la informalidad. Además, no solo le impacta el contexto microeconómico, sino los marcos jurídicos, normativos y políticos; así como el nivel de educación, discriminación, pobreza y falta de acceso a recursos económicos y servicios financieros.

El mecanismo de ajuste a herramientas de política pública como el salario mínimo debe aplicarse sin provocar desequilibrios en el mercado e impulsando mejoras en productividad.

Desafíos y objetivos

Alta tasa de informalidad laboral que afecta principalmente a mujeres y jóvenes.

Incrementar el número de trabajadores formales, considerando la incorporación de jóvenes preparados y la participación femenina.

Normativa no está alineada con las demandas del mercado actual.

Fortalecer las políticas laborales.

Falta de suficientes habilidades técnicas y digitales en los trabajadores; limitado acceso a la formación profesional.

Promover la educación continua para preparar y mantener una fuerza laboral adaptable a las condiciones del mercado.

Principal fuente de indicadores asociados al área

- Encuesta continua de hogares

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Fomentar la formalización del empleo. [ID5]					
Responsable: MITRADEL					
• Diagnóstico de situación	X				
• Campaña de concientización y sensibilización del trabajo informal		X	X	X	X
• Inspeccionar empresas para garantizar la formalidad de los trabajadores		X	X	X	X
#2) Impulsar la formación profesional dual especializada. [ID6]					
Responsable: INADEH					
• Impulsar la aprobación del anteproyecto de Ley 020-2024 que establece y regula la formación dual como modalidad educativa en el territorio nacional.	X				
• Reglamentar e implementar la Ley		X			
• Seguimiento, monitoreo y evaluación de la Ley			X		
#3) Crear Alianzas con empresas internacionales de TI para trabajo remoto. [ID54]					
Responsable: MITRADEL (Otros: MICI, ProPanamá, MIRE)					
• Evaluación de viabilidad de la creación de alianzas internacionales para trabajo remoto	X				
• Implementación de políticas que permitan la creación de alianzas		X			
#4) Implementar el programa Mi Primer Empleo. [ID114]					
Responsable: MITRADEL					
• Reglamentación de proyecto "Programa Mi Primer Empleo"	X				
• Creación y actualización de la plataforma web de registro al programa	X				
• Monitoreo del proceso de contratación y realizar ajustes que se requieran (continuo)	X	X	X	X	
• Creación y actualización de la plataforma web para capacitación virtual de los jóvenes aspirantes, en habilidades interpersonales para la vida y el trabajo		X			
#5) Continuar la vinculación de los estudiantes egresados con empresas para apoyar su inserción en el mercado laboral. [ID137]					
Responsable: ITSE					
• 30% de población egresada del año insertada en el mercado laboral	X				
• 40% de población egresada del año insertada en el mercado laboral		X			
• 50% de población egresada del año insertada en el mercado laboral			X		
• 60% de población egresada del año insertada en el mercado laboral				X	
• 70% de población egresada del año insertada en el mercado laboral					X

Moderador Juan Villar	Relatora Yajaira M. de Meza
---------------------------------	---------------------------------------

Infraestructura



La infraestructura – tanto vial como tecnológica - juega un papel crucial ya que en el caso panameño es relevante para potenciar la conectividad que ofrece el país en función de una de sus ventajas comparativas, además permite mejorar la eficiencia, la comunicación, la seguridad e innovación en los sectores productivos.

Desafíos y objetivos

Baja calidad y cobertura de redes de telecomunicaciones.

Desarrollar infraestructura tecnológica para mejorar la eficiencia y comunicación.

Infraestructura de transporte insuficiente para la movilidad intra e interurbana, y el manejo de carga nacional e internacional.

Expandir y modernizar la infraestructura logística para facilitar la integración territorial y soportar un crecimiento.

Infraestructuras energética e hídricas rezagadas frente a las dinámicas de la población y las empresas.

Adecuar las capacidades de producción y transmisión a las necesidades de consumo de agua y energía del país.

Principales índices asociados al área

- Índice de Desarrollo de Gobierno Electrónico
- Índice de Desempeño Logístico
- Informe Futuro del Crecimiento
- Índice Global de Innovación.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informes indicados

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Diversificar la matriz energética: Generación de Electricidad. [ID7]					
Responsable: SNE					
• Licitación energía y potencia para plantas existentes	X				
• Definir cronograma licitaciones a corto y largo plazo	X				
• Licitación nuevas plantas a largo plazo		X			
• Adjudicar contrato de plantas a largo plazo			X		
• Iniciar construcción de plantas para suministro a largo plazo				X	
#2) Diversificar la matriz energética: Hidrocarburos y Energías Alternativas. [ID7]					
Responsable: SNE					
• Construir nueva planta de producción Etanol	X	X			
• Mezcla del 5% en todo el país			X		
• Mezcla del 7% en todo el país				X	
• Mezcla del 10% en todo el país					X
• Proponer modificación de ley 295		X			
• Estudio de prefactibilidad de producción, transporte y demanda de energías alternas	X	X			
#3) Construir ruta alterna a la Randolph en Colón. [ID35]					
Responsable: MOP					
• Levantar trazado preliminar de la ruta	X				
• Definir estudio y diseño de la ruta		X			
• Construir ruta			X		
• Puesta en marcha			X		
#4) Construir la Cuarta línea de transmisión eléctrica. [ID36]					
Responsable: ETESA					
• Adjudicación de la licitación	X				
• Diseño y construcción		X	X	X	
• Puesta en marcha					X
#5) Ejecutar el estudio, diseño y construcción de planta potabilizadora de La Arenosa. [ID49]					
Responsable: IDAAN					
• Revisar y aprobar el proyecto en conjunto con ACP	X				
• Estudiar alternativas para una planta en esa región	X				
• Definir viabilidad de ambas alternativas		X			
• Realizar la licitación y adjudicación			X		
• Diseño y Construcción de obra			X	X	X
#6) Ejecutar el estudio, diseño y construcción de planta potabilizadora de Bayano. [ID50]					
Responsable: IDAAN					
• Realizar estudio y factibilidad. Gestión del agua cruda	X				
• Preparar términos de referencia y Licitación y adjudicación		X			
• Diseño y construcción de obra			X		
#7) Ejecutar el estudio, diseño y construcción de planta potabilizadora de Howard. [ID100]					
Responsable: IDAAN					
• Instalación de equipos y permisología con ACP	X				
• Instalación de Líneas y tanques		X			

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> Conexión a la red eléctrica PTAP (planta de tratamiento agua potable) y toma. Prueba del sistema y entregar 			X		
#8) Ejecutar el estudio, diseño y construcción de planta potabilizadora de Gamboa. [ID101]					
Responsable: IDAAN					
<ul style="list-style-type: none"> Reactivación del Contrato 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Finalización de la obra civil de PTAR (planta de tratamiento de aguas residuales) y equipos instalados 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Instalación de líneas, toma y tanques de almacenamiento terminado 			X		
<ul style="list-style-type: none"> El sistema probado y entregado 				X	X
#9) Ejecutar el estudio, diseño y construcción de planta potabilizadora de Sabanitas módulo II. [ID102]					
Responsable: IDAAN					
<ul style="list-style-type: none"> Finalización de la adquisición de los tanques, instalación de líneas, permisología 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Puesta en marcha 		X			
#10) Construir el Acueducto del Corredor Transísmico. [ID51]					
Responsable: IDAAN					
<ul style="list-style-type: none"> Estudiar la viabilidad y alcance 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de licitación 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Diseño y Construcción de obra 			X	X	
<ul style="list-style-type: none"> Puesta en marcha 					X
#11) Desarrollar los Centros de Cadena de Frio para Mariscos (Río Hato y David). [ID57]					
Responsable: CAFRIO					
<ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de licitación 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Construcción de obra 			X		
#12) Desarrollar los Centros de Cadena de Frio para Frutas-vegetales (Valle de Antón y Chepo). [ID58]					
Responsable: CAFRIO					
<ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de licitación 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Construcción de obra 			X		
#13) Impulsar la Concesión de Puerto de Corozal. [ID82]					
Responsable: ACP					
<ul style="list-style-type: none"> Estudio de viabilidad realizado 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Firmar contrato de concesión 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Iniciar obras 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo de avance de obras 			X		
#14) Implementar un parque logístico cerca del Puerto de Rodman. [ID83]					
Responsable: AMP (Otro: MICI)					
<ul style="list-style-type: none"> Estudio de viabilidad realizado 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Firmar contrato de concesión 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Iniciar obras 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Monitoreo de avance de obras 			X		
#15) Mejora de capacidad e infraestructura de la RNI 3.0. [ID84]					

		Año				
		1	2	3	4	5
Responsable: AIG						
•	Definición características técnicas nueva infraestructura		X			
•	Definición de nuevos puntos de cobertura		X			
•	Publicación, adjudicación y puesta en marcha de RNI			X		
#16) Construir la Línea de transmisión eléctrica Sabanitas Panamá III. [ID104]						
Responsable: ETESA						
•	Contrato reactivado	X				
•	Puesta en marcha del proyecto y su entrega		X			
•	Regularización y medición de tarifas			X		
•	Periodo de mantenimiento				X	
•	Periodo de mantenimiento					X
#17) Extender la Línea 1 del Metro. [ID120]						
Responsable: Metro de Panamá						
•	Ejecución y entrega de la Policlínica según convenio con la CSS	X				
•	Culminación de aplicación de vía (Transistmica - Villa Zaíta) e Intercambiador		X			
•	Proyecto entregado al 100%			X		
#18) Diseñar y construir la Línea 3 del Metro Albrook Ciudad Futuro. [ID121]						
Responsable: Metro de Panamá						
•	Construcción tramo Albrook-Panamá Pacifico (Túnel)	X	X			
•	Llegada de los trenes al patio de talleres	X	X			
•	Prueba de energización de patios y rieles			X		
•	Prueba de línea 3 ciudad de Futuro-Panamá Pacífico				X	
•	Culminación de esta				X	
#19) Realizar el diseño y construcción de Teleférico de San Miguelito y Panamá. [ID122]						
Responsable: Metro de Panamá						
•	Conceptualización de proyecto	X				
•	Estudio de factibilidad aprobado	X				
•	Preparación de pliego de cargo y licitación	X				
•	Ejecución de proyecto		X	X		
•	Puesta en marcha				X	
#20) Mejorar el Sistema de Transporte Urbano - MIBUS. [ID123]						
Responsable: Mi Bus						
•	Planificación de renovación de flota	X				
•	Adquirir 10% de la flota activa		X			
•	Actualizar aplicación Mi Bus	X				
#21) Realizar la rehabilitación y mejoramiento de la Vialidad de la Vía Cuango-Santa Isabel. [ID124]						
Responsable: ATP						
•	Orden de proceder para su reinicio 2024	X				
•	Ejecución del proyecto	X	X			
#22) Diseñar y construir el Cuarto Puente Sobre el Canal de Panamá. [ID127]						
Responsable: MOP						
•	Inicio de obras 2024	X				
•	Proyecto en ejecución		X	X	X	

	Año				
	1	2	3	4	5
#23) Realizar el diseño, construcción y/o rehabilitación de carreteras -Ampliación a 6 carriles Corredor de las Playas. [ID128]					
Responsable: MOP					
• Apertura de viaducto 2024	X				
• Entrega del proyecto 100% 2025	X				
#24) Realizar el diseño, construcción y/o rehabilitación de carreteras -Carretera Panamericana tramo Puente de las Américas-Arraiján. [ID129]					
Responsable: MOP					
• Entrega 100%, 2024	X				
• Mantenimiento	X	X	X		
#25) Realizar el diseño, construcción y/o rehabilitación de carreteras -Carretera Panamericana Este (Las Garzas - Yaviza). [ID130]					
Responsable: MOP					
• Pre- Construcción 2024	X				
• Etapa construcción 2025		X			
• Etapa construcción 2026			X		
• Finaliza etapa Construcción 2027				X	
• Inicio de etapa de operación y mantenimiento 2028					X
#26) Construir la Tercera Pista AITSA. [ID131]					
Responsable: Tocumen, S. A.					
• Análisis de estudio y definición de geometría final	X	X	X	X	X
#27) Reparación Pistas Aeropuerto Tocumen. [ID144]					
Responsable: Tocumen, S. A.					
• Realizar la licitación	X				
• Orden de proceder y diseño		X			
• Inicio construcción			X		
• Poner en marcha				X	
• Mantenimiento					X
#28) Ampliación Terminal 2 (Tocumen). [ID145]					
Responsable: Tocumen, S. A.					
• Realizar estudios previos	X				
• Levantar términos de referencia		X			
• Licitación y adjudicación			X		
• Construir la ampliación				X	
• Puesta en marcha					X
#29) Nuevas calles de rodaje y salida rápida (Tocumen). [ID146]					
Responsable: Tocumen, S. A.					
• Realizar estudios previos	X				
• Levantar términos de referencia		X			
• Licitación y adjudicación			X		
• Construir la ampliación				X	
• Puesta en marcha					X

Año				
1	2	3	4	5

#30) Diseñar y construir el Tren David-Panamá. [ID132]

Responsable: Ministerio de la Presidencia

- Estudio de factibilidad
- Diseño aprobado
- Adjudicación
- Construcción Fase 1
- Construcción Fase 2

x				
	x			
		x		
			x	
				x

Otra:

No consensuada (responsable designado no presente):

Proyecto Río Indio.

Responsable: ACP

- Gestionar los aspectos sociales y ambientales
- Diseño y Construcción

x	x			
		x	x	x

Moderador:
Enrique Medianero

Relator:
Rogelio Cumberbatch

Institucionalidad



La forma en que las instituciones se diseñan y operan son fundamentales en cualquier sociedad moderna y democrática. Con instituciones débiles, las políticas públicas resultan ineficaces y con ello afectan la calidad de vida de los ciudadanos. Las instituciones representan las reglas que rigen las interacciones políticas, económicas y sociales. Además, incentivan o – en su defecto – desincentivan la actividad económica necesaria para el desarrollo.

Desafíos y objetivos

Debilitada calidad institucional de los servicios públicos que no responden a las aspiraciones sociales y necesidades.

→ Transitar hacia una administración pública eficiente.

Falta de confianza en la transparencia, eficiencia y responsabilidad en la administración.

→ Fortalecer la gobernanza y transparencia institucional, a través de una mayor participación ciudadana, actualización de normativa y un mejor

Principales índices e informe asociados al área

- Índice de Calidad Institucional
- Índice de Desarrollo de Gobierno Electrónico
- Índice de Estado de Derecho
- Índice de Percepción de la Corrupción
- Informe El Futuro del Crecimiento

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informe indicados.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Impulsar la modernización legal del servicio civil (carrera administrativa). [ID8]					
Responsable: DIGECA					
• El proyecto ley de modernización de la carrera administrativa es socializado con distintos actores de la sociedad civil	X	X			
• Aprobación de la ley que moderniza la carrera administrativa		X	X		
• El tema de modernización de la carrera administrativa se incluye dentro del proceso de educación que se realizará por las reformas constitucionales		X	X	X	

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> El tema de modernización de carrera es incluido y aprobado en la reforma constitucional 					X
#2) Avanzar en la modernización del Estado (PANAMA DIGITAL). [ID25]					
Responsable: AIG (Otro: SEDIGE)					
<ul style="list-style-type: none"> Inventario de todos los trámites del estado para su reducción y digitalización. Priorizar aquellos que están relacionados con la competitividad 		X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Norma que estandarice el uso de los instrumentos, herramientas y aplicaciones que el estado utilizará a partir de la fecha y que la información esté en formato de datos abiertos. Priorizar aquellos que están relacionados con la competitividad 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Se fortalece la infraestructura tecnológica del Estado, así como los programas de capacitación y la asignación presupuestaria para su implementación, con un monitoreo efectivo. Es crucial priorizar la ejecución presupuestaria basada en resultados, especialmente en aquellas instituciones vinculadas a la competitividad" 				X	X
#3) Analizar eficiencia del Estado e implementar acciones requeridas. [ID27]					
Responsable: MinPresidencia					
<ul style="list-style-type: none"> Plan Estratégico de Gobierno 2024-2029 aprobado que contenga indicadores de desarrollo y eficiencia que puedan ser validados su cumplimiento, luego de la ejecución 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Política de Estado que asegure que los programas económicos y sociales, así como las políticas públicas, incluyan objetivos claros, un monitoreo constante, y la definición de indicadores de desarrollo y eficiencia. Estos deben ser gestionados por funcionarios de carrera administrativa con las competencias necesarias para garantizar su correcta implementación y seguimiento 		X			
#4) Activar el Consejo Fiscal para supervisar el cumplimiento de la regla fiscal y crear su secretaría técnica para la evaluación de las cuentas públicas. [ID37]					
Responsable: MEF					
<ul style="list-style-type: none"> Ejecución de la Ley del Consejo Fiscal 	X				
#5) Reglamentar la Ley 144 de 15 de abril de 2020 sobre el uso de medios electrónicos para los trámites gubernamentales. [ID38]					
Responsable: AIG					
<ul style="list-style-type: none"> Análisis, Diagnóstico y Definición de Objetivos de la Reglamentación (nivel de reglamentación) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Definición de Normas y Estándares (nivel técnico de interoperabilidad) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Solicitud de información y solicitud de propuestas en apoyo al desarrollo de la reglamentación (nivel de reglamentación) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo e Implementación de plataformas o herramientas tecnológicas compartidas (nivel técnico de interoperabilidad) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Borrador de la reglamentación, revisión, validación jurídica y ajustes (nivel de reglamentación) 			X		
<ul style="list-style-type: none"> Capacitación a nivel institucional sobre las nuevas tecnologías desarrolladas. Estrategias de gestión de cambios (nivel técnico de interoperabilidad) 			X		
<ul style="list-style-type: none"> Aprobación, publicación, divulgación y capacitación (nivel de reglamentación) 				X	

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de políticas de seguridad, privacidad y protección de datos (nivel técnico de interoperabilidad) Implementación y Seguimiento, Revisión y Actualización (nivel de reglamentación) Evaluación y Monitoreo Continuo para mejorar la eficiencia y la cooperación entre las instituciones (nivel técnico de interoperabilidad) 				X	
					X
					X
#6) Revisar el marco legal actual de la Red de Distribución Eléctrica Nacional. [ID39]					
Responsable: ASEP					
<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de propuesta de modificación del marco regulatorio. Aprobación de modificaciones (<i>que la modificación del marco regulatorio incluya que en la oferta de distribución exista la competencia</i>) 	X				
		X			
#7) Fortalecer el Instituto de Planificación. [ID67]					
Responsable: MEF					
<ul style="list-style-type: none"> Dotación de fondos y de personal Activación de su participación en comisiones del Estado 	X				
	X				
#8) Establecer una única "Imagen Panamá" o "Marca País" única para Turismo, Exportaciones, Inversiones, otros. [ID77]					
Responsable: PROMTUR (Otros: MICI, PROPANAMA, ATP)					
<ul style="list-style-type: none"> Evaluar si la marca país existente ha funcionado o no y realizar los cambios sobre los cambios a mejorar Definición de la identidad propia frente a los mercados internacionales. Establecimiento del plan de comunicación Campaña de promoción (continuo) 	X				
		X			
			X		
			X	X	
#9) Modernizar el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC). [ID89]					
Responsable: AIG (Otro: CGR)					
<ul style="list-style-type: none"> Revisión de los aspectos legales de la institución, así como de las fuentes de información y las metodologías estadísticas empleadas, con el objetivo de modernizarlas y hacerlas más accesibles para los usuarios, presentándolas en formatos de datos abiertos Implementación de modernización Capacitación del personal para la implementación de las nuevas adecuaciones 	X	X			
			X	X	X
		X	X	X	
#10) Reactivar implementación de la Estrategia Logística Nacional (ELN). [ID95]					
Responsable: MinPresidencia					
<ul style="list-style-type: none"> Gabinete Logístico reactivado (Constituir comité consultivo y mesas técnicas) Revisión y actualización de la ENL y su plan de acción Implementación de la ELN 	X				
		X			
		X	X	X	
#11) Establecer los mecanismos para prevenir la inclusión del país en listas de posibles incumplimientos de normas en materia fiscal, blanqueo de capitales, financiamiento al terrorismo y otros. [ID97]					
Responsable: MEF (Otros: MIRE, MICI, ATP)					
<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico político, jurídico y económico de las razones que justifican la inclusión en estas listas, acompañado de una evaluación de esta situación a la luz del derecho internacional público, y un análisis del impacto económico de estar o no estar en dichas listas 	X	X			

- Establecimiento de una estrategia política para manejar este tema, como país. Debe estar vinculada con la Estrategia de Imagen País
- Existe una estrategia de comunicación nacional e internacional sobre este tema

Año				
1	2	3	4	5
	X	X		
		X	X	X

#12) Implementar Pasarelas de Pagos Electrónicas competitivas. [ID98]
Responsable: AIG

- Firma de acuerdos con bancos para incorporarlos en la pasarela de pagos
- Realización de acuerdos con VISA y Mastercard para pagos con tarjeta de crédito nacional e internacional
- Implementación de las pasarelas de pagos y realización de pruebas de seguridad semestrales

X				
X				
	X	X	X	X

Moderador Ascanio Almanza	Relatora Sofía Herrera-Barría
-------------------------------------	-----------------------------------------

Investigación y desarrollo + innovación



La innovación constituye un proceso que consiste en llevar al mercado, conocimientos científicos o empíricos nuevos o tradicionales, bajo la forma de un producto o un proceso nuevo o modificado. La innovación hace parte y define el carácter y la profundidad misma de cada elemento de la competitividad. En un contexto de desarrollo, se espera que la innovación, muy asociada a la investigación, contribuya a mejorar el estándar de vida de las personas.

Desafíos y objetivos

Débil ecosistema de I&D que limita el desarrollo de sectores claves.

Promover políticas públicas en innovación tecnológica y digitalización de la industria.

Limitada inversión en investigación e innovación.

Fomentar la colaboración entre universidades, empresas y gobierno para acelerar la transferencia tecnológica y la innovación, y el uso de tecnologías avanzadas.

Principales índices e informe asociados al área

- Índice Global de Innovación
- Informe El Futuro del Crecimiento.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informe indicados.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Aprobar e implementar Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (PENCYT) 2024 - 2029. [ID9]					
Responsable: SENACYT					
• Aprobación del PENCYT en Consejo de Gabinete	X				
• Implementar el PENCYT	X				
• Seguimiento y medición del impacto del PENCYT		X			
#2) Construir estación científica en Coiba. [ID10]					
Responsable: SENACYT					
• Licitación para el reinicio de la construcción de la estación	X				
• Construcción de estación científica		X			

		Año				
		1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> Inauguración de la estación científica 				X		
#3) Iniciar en Panamá la investigación y desarrollo de vacunas, así como de biofármacos y la producción de anti-venenos a través del Centro Regional de Innovación en Vacunas y Biofármacos (CRIVB AIP). [ID40]						
Responsable: SENACYT						
<ul style="list-style-type: none"> Rehabilitar, equipar e inaugurar el centro 		X				
<ul style="list-style-type: none"> Iniciar investigación y desarrollo de vacunas 			X			
<ul style="list-style-type: none"> Iniciar investigación y desarrollo de vacunas 				X		
#4) Dinamizar el Centro de Innovación e Investigación en Logística y Cadena de Abastecimiento. [ID85]						
Responsable: UTP						
<ul style="list-style-type: none"> Firma de acuerdos con empresas y universidades según plan (continuo) 		X	X	X	X	X
#5) Impulsar un nuevo modelo de gestión para el sistema nacional de investigación a través de una legislación que permita fortalecer la gobernanza del ecosistema de CTI. [ID88]						
Responsable: SENACYT						
<ul style="list-style-type: none"> Aprobación de proyecto de ley en la Asamblea Nacional 		X				
<ul style="list-style-type: none"> Creación de centros de investigación universitarios con un sello de SNI 				X		
<ul style="list-style-type: none"> Creación de centros de pensamientos 					X	
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de políticas públicas basadas en evidencias 						X
#6) Implementar el Parque Científico Tecnológico e Incubadoras de Empresas del ITSE. [ID135]						
Responsable: ITSE						
<ul style="list-style-type: none"> Firma de convenios con CiiECYT-AIP y partes interesadas 		X				
<ul style="list-style-type: none"> Mapeo de empresas 			X			
<ul style="list-style-type: none"> Mapeo de potenciales emprendedores 			X			
<ul style="list-style-type: none"> Incubadora y aceleradora implementada 			X			
<ul style="list-style-type: none"> Parque Tecnológico en marcha 				X		
<ul style="list-style-type: none"> Emprendedores con negocios en marcha 				X		
<ul style="list-style-type: none"> Transferencia de conocimiento del modelo del Parque Tecnológico a otras instituciones del país 						X
#7) Fortalecer la capacidad en biomedicina y biotecnología mediante la expansión de la infraestructura y recursos de INDICASAT. [ID139]						
Responsable: SENACYT						
<ul style="list-style-type: none"> Diseño del nuevo edificio 		X				
<ul style="list-style-type: none"> Construcción del centro 			X	X	X	
<ul style="list-style-type: none"> Equipamiento y puesta en marcha 						X
#8) Implementar Centro de Investigación, Desarrollo, Producción y comercialización de Sueros Anti-ponzoñosos. [ID140]						
Responsable: SENACYT						
<ul style="list-style-type: none"> Implementación del centro 			X			
#9) Descentralizar la investigación e innovación a través de la creación de nuevos centros regionales de I+D+i. [ID141]						
Responsable: SENACYT						
<ul style="list-style-type: none"> Creación de 1 nuevo centro por año (total de 5 centros) 		X	X	X	X	X

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> • Actividades de transferencia de conocimientos y desarrollo al sector productivo evidenciadas 			X	X	X
#10) Establecer e Implementar una política Nacional de Inteligencia Artificial. [ID142]					
Responsable: SENACYT					
<ul style="list-style-type: none"> • Aprobar Decreto Ejecutivo y/o ley marco para impulsar la estrategia Nacional 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Definición de la estrategia nacional de inteligencia artificial 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • Iniciar la implementación de la estrategia 			X		
#11) Desarrollar una agenda de investigación en Logística y Cadena de Suministro. [ID147]					
Responsable: GATECH					
<ul style="list-style-type: none"> • Inicio de la implementación de la agenda (2024-2026) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de la agenda (2024-2026) 			X		
#12) Incrementar la inversión pública y privada para impulsar la investigación e innovación hacia el desarrollo sostenible de Panamá. [ID148]					
Responsable: SENACYT					
<ul style="list-style-type: none"> • 1er. aumento en la inversión presupuestaria 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • 2do aumento en la inversión presupuestaria 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • 3er. aumento en la inversión presupuestaria 			X		
<ul style="list-style-type: none"> • 4to aumento en la inversión presupuestaria 				X	
<ul style="list-style-type: none"> • 5to aumento en la inversión presupuestaria 					X

Moderador Román Gordón	Relatora Yajaira M. de Meza
----------------------------------	---------------------------------------

Justicia



El sistema de justicia tiene como función principal garantizar la protección de los derechos fundamentales de los ciudadanos y arbitrar los conflictos que puedan surgir entre estos o entre estos y el Estado.

En adición a su evidente importancia como pilar fundamental de un Estado de Derecho, su adecuado desempeño provee la estabilidad necesaria para el desarrollo de las actividades económicas.

Desafíos y objetivos

Superar la pérdida de confianza en el sistema judicial.

➔ Asegurar la óptima operación del poder judicial para garantizar un entorno legal seguro, eficiente, accesible y confiable.

Principal índice asociado al área

- Índice de Estado de Derecho.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados al índice indicado.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Implementar la adecuada aplicación de la Carrera Judicial. [ID11]					
Responsable: Órgano Judicial					
• Finalizar la segunda evaluación de desempeño de jueces de carrera	x				
• Finalizar primera evaluación de desempeño para jueces que no son jueces de carrera	x				
• Identificar los jueces que puedan optar por estabilidad laboral	x				
• Conformar el escalafón judicial		x			
• Otorgar estabilidad a jueces		x			
• Evaluar y escoger los aspirantes de la regla 1 (comisiones de evaluación de aspirantes)		x			
• Finalizar concursos de regla 1 (concurso por traslado o ascenso) y luego la regla 2 (concurso abierto)		x			
• Formación por competencia		x			

	Año				
	1	2	3	4	5
#2) Establecer el mecanismo para modificar la Constitución Política de la República de Panamá. [ID41]					
Responsable: MinPresidencia					
• Creación de la Secretaría Presidencial para la Reorganización del Estado y Asuntos Constitucionales	X				
• Elaboración de plan nacional educación constitucional	X				
• Divulgación del proceso constituyente	X				
• Designar persona responsable	X				
• Presentación de propuesta		X			
• Votación de la propuesta		X			
#3) Implementar un sistema de medición de los tiempos el cual sea accesible al público y divulgación de auditorías externa. [ID149]					
Responsable: Órgano Judicial					
• Designación de un grupo de trabajo con los usuarios	X				
• Levantamiento de un listado de las etapas de los procesos que van a ser medidos y como se van a medir	X				
• Implementación de plan piloto en alguna jurisdicción	X				
• Creación de un portal efectivo accesible al público	X				

Moderador Ariel Corbetti	Relator Juan D. Tapia
------------------------------------	---------------------------------

Seguridad



La seguridad es uno de los aspectos definitorios de cualquier sociedad basada en el estado de derecho y es una función fundamental del Estado. También es una condición previa para la realización de los derechos y libertades que el Estado de derecho busca promover. El crimen y la violencia son un obstáculo para el crecimiento y desarrollo socioeconómico ya que afectan al capital humano y a los negocios de un país, al ser limitadas sus capacidades para ser más productivos.

Desafíos y objetivos

Vacíos en la atención oportuna de eventos de seguridad.

➔ Desarrollar políticas efectivas de prevención y respuesta al crimen.

Principales índices asociados al área

- Índice Global del Crimen Organizado
- Índice de Estado de Derecho.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices indicados.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Mejorar la formación y equipamiento de las fuerzas de seguridad. [ID12]					
Responsable: MINSEG					
• Convenios marcos con actores claves con instituciones educativas y proveedores de equipos	x				
• Programas anuales de atención médica, preventiva física y mental, y psicológica (salud mental)	x				
• Herramientas tecnológicas e ingeniería para desplazamientos logístico para fronteras, terrestres y marítimas	x				
• Aislación de las casas seguras de los infiltrados y unidades de las operaciones en diligencias para seguridad nacional	x				
• Licencias de software de ciber seguridad y análisis criminal	x				
• Plan estratégico de educación continua para la fuerza de seguridad que incluya entrenamiento táctico y defensa personal		x			
• Plan anual de renovación y mantenimiento de los equipamientos tácticos y emergencia medicas		x			
• Patronato u oficina que fiscalice el cumplimiento del plan estratégico de educación, integrado con actores públicos y privados			x		

	Año				
	1	2	3	4	5
#2) Implementar de programas de seguridad ciudadana y prevención del delito. [ID13]					
Responsable: MINSEG					
<ul style="list-style-type: none"> Programa de revisión anual de los programas de seguridad ciudadana y prevención del delito para garantizar su efectividad 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Programa de ciber seguridad 	X				
#3) Implementar el Programa para adquisición de tecnología para prevenir el crimen. [ID65]					
Responsable: MINSEG (Otros: AIG)					
<ul style="list-style-type: none"> Establecimiento del plan para prevenir el crimen 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Identificación de los requerimientos tecnológicos y equipamiento (software IA con monitoreo, vigilancia, accesos, inhibidoras de señales, reconocimiento huellas y facial) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Infraestructura tecnológica para el sistema penitenciario que cuente con software de base de datos (administrativa y delictiva) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Adjudicaciones de licitaciones 		X			
#4) Implementar plan para "prevenir el crimen" para garantizar la seguridad del país (sistema centralizado de vigilancia pública- municipios). [ID66]					
Responsable: MINSEG (Otros: AIG, AMUPA)					
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de plan de forma gradual (continuo) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Establecimiento de un sistema de los Perfiles de los modus operandi de los criminales 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Ampliación el sistema de vigilancia a los corregimientos 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de plan de forma gradual (continuo) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de plan de forma gradual (continuo) 			X		
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de plan de forma gradual (continuo) 				X	
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de plan de forma gradual (continuo) 					X

Otras:

No consensuadas (responsable designado no presente):

Adquirir software para crear un banco de datos de historiales delictivos interinstitucionales					
Responsable: Consejo de Seguridad Nacional					
<ul style="list-style-type: none"> Identificación de los requerimientos tecnológicos y de equipo 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Adquisición del software y equipo 	X				
Establecer Ley de la república que formalice le Consejo de Seguridad Nacional y sus funcionamientos.					
Responsable: MINSEG					
<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de Ley 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Establecimiento de la Ley 		X			

Moderador Carlos González	Relator Roger Durán
-------------------------------------	-------------------------------

Sostenibilidad ambiental



Esta es fundamental para garantizar el equilibrio entre el desarrollo humano y la conservación de nuestros recursos naturales. Se pueden tener repercusiones significativas en la biodiversidad, sociedad, salud y economía del país si no se prioriza la sostenibilidad ambiental considerando la capacidad de carga en la planificación territorial que afecta los suelos agrícolas y forestales. Inclusive, para el sector empresarial a la luz de los inversionistas, el manejo de las empresas bajo criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) les aporta mayor valor.

Desafíos y objetivos

El deterioro del medioambiente por falta de prácticas adecuadas.

→ Diseñar e implementar acciones que contribuyan a armonizar la interacción humana y empresarial de forma

Pérdida de áreas forestales.

→ Revertir la deforestación para recuperar los hábitats que inciden en la biodiversidad.

Principales índices e informe asociados al área

- Índice de Desempeño Ambiental
- Índice de Progreso Social
- Informe El Futuro del Crecimiento.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informe indicados.

Acciones

#1) Implementar programas de reforestación y conservación ambiental. [ID14]

Responsable: MIAMBIENTE

- Revisar y evaluar el impacto de ley 69 (programa de incentivos forestales) y su aplicación, con miras a mejoras en caso de requerirse
- Definir las zonas donde se debe reforestar (Darién, Veraguas y Los Santos)
- Creación de un programa fortalecimiento de capacidades para el cumplimiento del programa de reforestación.
- Reforestar 500 hectáreas cada año

	Año				
	1	2	3	4	5
X					
X					
X					
X	X	X	X	X	X

	Año				
	1	2	3	4	5
#2) Desarrollar programas de educación ambiental. [ID16]					
Responsable: MIAMBIENTE					
<ul style="list-style-type: none"> Analizar y reactivar los programas existentes para reforzar la educación ambiental, entregar informe 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Hacer una encuesta con las escuelas del Estado para conocer sus planes de educación ambiental para identificar iniciativas con el sector privado, ONG o de forma individual 	X				
#3) Fomentar prácticas de Desarrollo Sostenible y Economía Circular. [ID17]					
Responsable: MIAMBIENTE					
<ul style="list-style-type: none"> Reglamentar la Ley 276 que regula la gestión integral de residuos (MINSa) 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Crear la política de economía circular que considere transición voluntaria escalonada para que el país alcance sus metas 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Crear un centro de economía circular que incentive a todos los sectores a la transición 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Plan de sensibilización 		X			
#4) Impulsar la Estrategia Nacional de Cambio Climático. [ID43]					
Responsable: MIAMBIENTE					
<ul style="list-style-type: none"> Creación de programas de sensibilización para impulsar la Estrategia Nacional de Cambio Climático 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Fomentar programas con el sector privado que incentiven su incorporación a las estrategias de cambio climático (RTH) 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Reglamentación del mercado voluntario de carbono 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Implementación de las taxonomía verde (finanzas verdes) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Sensibilización y educación sobre la taxonomía verde 	X	X	X		
#5) Adoptar una estrategia de transición hacia la producción limpia y energías renovables. [ID15]					
Responsable: SNE					
<ul style="list-style-type: none"> Revisión y seguimiento de los compromisos adquiridos en términos de energía limpia y renovables 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Actualizar la política energética a largo plazo 		X			
#6) Implementar políticas del manejo eficiente del agua. [ID18]					
Responsable: IDAAN					
<ul style="list-style-type: none"> Promover un plan de integración de jóvenes de carreras técnicas a sus prácticas profesionales en la institución 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar mecanismo que incentive al sector privado al ahorro, recolección (cosecha) y reúso de agua. 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Incentivar la incorporación de instituciones públicas y privadas en el programa Reduce Tu Huella (RTH) hídrico del Ministerio de Ambiente a través de la cooperación interinstitucional de comunicación 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> Poner en ejecución el plan de mitigación de fugas 		X			
#7) Plan de acción de Cerro Patacón. [ID42]					
Responsable: AAUD					
<ul style="list-style-type: none"> Erradicación gradual de vertederos ilegales 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Conclusión del estudio de prefactibilidad y factibilidad del proyecto de gestión integral de residuos sólidos 	X				
<ul style="list-style-type: none"> Adjudicación de licitación 		X			
<ul style="list-style-type: none"> Ejecución fase de construcción 			X	X	X

Año				
1	2	3	4	5

#8) Crear centros de reciclaje y procesamiento de desechos en cada provincia. [ID91]

Responsable: MIAMBIENTE (Otro: AMUPA)

- Incorporar los resultados del plan de la hoja de rutas de plásticos
- Incorporar los resultados de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos en Panamá (MINSA)
- Incorporar el estudio de prefactibilidad y factibilidad del proyecto de gestión integral de residuos sólidos (AAUD)

X				
X				
	X			

Otras:

No consensuadas (responsable designado no presente):

Reorganizar la AAUD y otorgar ejecución de recolección a municipios en centros urbanos permitiendo APP. [ID92]

Responsable: AMUPA

- Fortalecimiento de la institución con fondos y equipos (incluido tecnológico)
- Creación de un sistema de gestión de residuos
- Creación de los espacios requeridos para la gestión de los residuos
- Capacitación a la comunidad

X				
X				
	X			
		X		

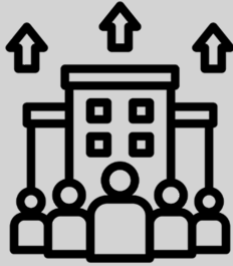
Implementar el programa La City sin Basura y Diseñar e Implementar el Plan Nacional de Gestión Integral de Residuos Sólidos. [ID105]

Responsable: AAUD

Moderadora Maritza Villalaz	Relator Rogelio Cumberbatch
---------------------------------------	---------------------------------------

Componentes del ecosistema productivo

Desarrollo empresarial



El sector empresarial es clave ya que son agentes económicos que impulsan con su actividad las economías generando empleos e ingresos a la población. Promover la creación y el fortalecimiento de iniciativas empresariales formales y sostenibles propiciará un tejido productivo robusto que contribuya en el cierre de las brechas de la desigualdad y la pobreza, impactando en el nivel de bienestar de la población.

Desafíos y objetivos

Necesidad de fortalecer sectores vitales de la economía, diversificar la matriz productiva y promover la transformación digital de las empresas.

- ➔ Promover acciones para incrementar la productividad de las actividades económicas establecidas y propiciar el establecimiento de nuevas especialmente alineadas con las tendencias y demandas globales

El apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYME) es insuficiente, limitando su crecimiento y competitividad.

- ➔ Implementar programas de apoyo financiero y técnico a la micro, pequeña y mediana empresa (MIPYME) y fomento del emprendimiento.

Principales índices asociados al área

- Índice Global de Emprendimiento.
- Índice de Complejidad Económica.
- Índice Nacional de Contexto Empresarial.

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices indicados.

Acciones

#1) Programar la formación renovada para el sector turismo (hotelería, gastronomía, etc.).

[ID26]

Responsable: INADEH

- Analizar y caracterizar los sectores productivos
- Diseñar las de Ofertas Dinámicas de Formación
- Vincular al Mercado Laboral
- Monitoreo y adaptación continua de la oferta formativa
- Implementación de un sistema de evaluación y retroalimentación continua

	Año				
	1	2	3	4	5
X					
	X				
		X			
			X		
				X	

		Año				
		1	2	3	4	5
#2) Implementar hoja de ruta de los clústeres de salud, agroalimentario y logístico. [ID47]						
Responsable: Ciudad del Saber (Otro: SENACYT)						
<ul style="list-style-type: none"> Implementar el modelo de gobernanza 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar e implementar el componente de sistema de información compartida para todos los miembros de cada clúster 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Implementar el componente de acceso a mercados 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar e implementar el fortalecimiento institucional (manual y capacitación) al MICI para acompañamiento a las iniciativas de desarrollo productivo 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Implementar la estrategia para el desarrollo del hub de estudios clínicos en Panamá 	x	x	x			
#3) Construir el Centro de Investigación, Producción y Capacitación de Agricultura en Ambiente Controlado – Panamá (Tocumen), Los Santos y Chiriquí (CIPAC-AIP). [ID48]						
Responsable: SENACYT (Otro: MIDA)						
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar el plan maestros de construcción de los 3 centros 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Selección y contratación de investigadores 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Establecer alianzas con centros de investigación y academia. 	x	x	x	x	x	
<ul style="list-style-type: none"> Licitación para construcción de los 3 centros 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Realizar eventos de formación científica, académica y empresarial 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Construcción de los 3 centros 			x			
<ul style="list-style-type: none"> Inicio de operaciones de los 3 centros 				x	x	
#4) Crear los marcos legales para el desarrollo y uso de nuevas tecnologías ligadas al blockchain (validación de transacciones electrónicas). [ID68]						
Responsable: AIG						
<ul style="list-style-type: none"> Identificar oportunidades y beneficios ligados al blockchain en Panamá consensuado con sector gubernamental y sector privado. 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Preparar y presentar proyecto de ley 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Concientizar beneficios de la ley 		x	x	x	x	
#5) Crear los marcos legales para el desarrollo de nuevas tecnologías ligadas al agritech. [ID70]						
Responsable: MIDA						
<ul style="list-style-type: none"> Validar Ley PADE 	x					
#6) Crear proyecto de ley para el establecimiento de laboratorios de interés nacional para incentivar investigación de alta calidad. [ID71]						
Responsable: SENACYT (Otros: UTP, UP, entes certificadores, sector industrial)						
<ul style="list-style-type: none"> Redacción de proyecto de ley 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Presentación de ley en Asamblea Nacional 		x				
<ul style="list-style-type: none"> Crear red de laboratorios de alta calidad que cumplan estándares internacionales 			x			
#7) Formar, capacitar y escalar el modelo de startups y spin off incluyendo emprendimiento comunitario a nivel nacional). [ID74]						
Responsable: ITSE (Otros: INADEH, AMPYME, CNE)						
<ul style="list-style-type: none"> Realización de 1 capacitación cada 2 meses en creación de startups, y spin-off, con énfasis en emprendimiento comunitario (30-40 personas beneficiadas en cada capacitación) 	x					
<ul style="list-style-type: none"> Establecer programas académicos que profundicen en la estrategia de startup y spin-off 	x					

	Año				
	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> • Conectar a los emprendedores con redes de inversores a través de eventos pitch 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo de los programas de emprendimiento startups y spin-off 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Realización de 1 capacitación cada 2 meses en creación de startups, y spin-off, con énfasis en emprendimiento comunitario (30-40 personas beneficiadas en cada capacitación) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • Organizar entre las universidades y sector productivo concursos de ideas de negocios, hackatones que fomente el pensamiento emprendedor 		X	X		
<ul style="list-style-type: none"> • Lanzamiento de 7 emprendimientos por cuatrimestre 			X		
<ul style="list-style-type: none"> • Crear programas de investigación orientados por misión con base a ciencia, innovación & tecnología 			X	X	
<ul style="list-style-type: none"> • Un producto de startups and spin off implementado 				X	
#8) Establecer estrategia nacional para el desarrollo de la industria de semiconductores. [ID76]					
Responsable: MICI					
<ul style="list-style-type: none"> • Creación e instalación de la Comisión de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Confección de la Estrategia Nacional 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de la Estrategia (continuo) 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de la Estrategia (continuo) 			X		
<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de la Estrategia (continuo) 				X	
<ul style="list-style-type: none"> • Asignación de recursos (público-privado) 	X	X	X	X	X
#9) Reglamentar Ley 84 de 2019 que regula y promueve la investigación para la salud. [ID87]					
Responsable: MINSA					
<ul style="list-style-type: none"> • Reglamentación de Ley 	X				
#10) Diseño de metodología y estrategia de evaluación de la efectividad de los programas de formación profesional. [ID133]					
Responsable: INADEH					
<ul style="list-style-type: none"> • Análisis y Diagnóstico Inicial 	X				
<ul style="list-style-type: none"> • Definición de la Metodología de Evaluación 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de la Estrategia de Evaluación 			X		
<ul style="list-style-type: none"> • Prueba piloto e implementación 				X	
<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad instalada y plan de mejora continua 					X

Otras no consensuadas:

Responsable designado no presente:

Implementar programas de apoyo financiero y técnico a la micro, pequeña y mediana empresa. [ID19]

Responsable: AMPYME

Crear los marcos legales para el desarrollo de nuevas tecnologías ligadas al fintech. [ID69]

Responsable: SBP

- Presentación de proyecto de ley

x				
---	--	--	--	--

Convocar a miembros del Consejo Nacional de Emprendimiento para diseñar propuesta integral para los temas de emprendimiento.

Responsable: AMPYME

- Reunión realizada

x				
---	--	--	--	--

Actualizar el Plan Maestro de Turismo que de impulso a sectores emergentes. [ID86]

Responsable: ATP

- Revisión del Plan Maestro
- Implementación del Plan Maestro
- Implementación del Plan Maestro
- Implementación del Plan Maestro

x				
	x			
		x		
			x	

Falta de información:

Fomentar la Tecnología Agrícola. [ID28]

Responsable: MIDA

Moderador Humberto González	Relatora Jéssica Lo Polito
---------------------------------------	--------------------------------------

Facilitación del comercio



El comercio internacional permite a los países ampliar sus mercados y acceder a bienes y servicios que de otro modo no estarían disponibles a nivel nacional. Como resultado del comercio internacional, el mercado se vuelve más competitivo. En una economía abierta, con importantes volúmenes de transacciones comerciales hacia y desde el exterior, es clave el poder mantener un balance en las transacciones y evitar déficits prolongados (mayor importación que exportación) que afecten la balanza de pagos de la economía.

Desafíos y objetivos

Procesos manuales y repetitivos que retrasan trámites empresariales con el Estado.

→ Modernizar la tramitación con el Estado aplicando y expandiendo el uso de la tecnología.

Subaprovechamiento de la posición estratégica.

→ Integrar el país más efectivamente al comercio internacional.

Principales índices asociados al área

- Índice de Libertad Económica
- Índice de Desempeño Logístico

Nota: en el Anexo 2 se incluyen los indicadores vinculados a los índices e informe indicados.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Aprobar el RTCA 67.01.0710 de Etiquetado General de los Alimentos Previamente Envasado, tanto exportación e importación. [ID44] Responsable: MICI (Otros: MINSA, SIP, CCIAP)					
<ul style="list-style-type: none"> • Adhesión de Panamá al RTCA evaluada 		x			
#2) Homologar con Centroamérica los registros sanitarios y comerciales a nivel regional que faciliten el comercio de exportación e importación. [ID45] Responsable: MINSA					
<ul style="list-style-type: none"> • Progreso en el proceso de homologación • Finalización del proceso de homologación 	x				
		x			

	Año				
	1	2	3	4	5
#3) Implementar Canal Seco Multimodal. [ID46]					
Responsable: MinPresidencia					
• Revisión del alcance de la Zona Única Primaria	x				
• Avances de implementación de Mesa Técnica reportado		x			
• Avances de implementación de Mesa Técnica reportado			x		
• Avances de implementación de Mesa Técnica reportado				x	
• Avances de implementación de Mesa Técnica reportado					x
#4) Licitación e iniciar la ejecución de la segunda fase de PORTCEL. [ID96]					
Responsable: AIG (Otros: ANA, MIDA)					
• Mejoras a fase 1	x				
• Licitación fase 2		x			
• Adjudicación de fase 2			x		
• Implementación de fase 2				x	
#5) Modernizar el Sistema de Correos de Panamá para la facilitación del e-commerce. [ID138]					
Responsable: COTEL					
• Levantamiento de necesidades de infraestructura, capital humano y tecnología.	x				
• Elaboración del plan de modernización	x				
• Implementación del plan de modernización		x			
• Implementación del plan de modernización			x		
• Evaluación de resultados del programa de modernización				x	x

Otras no consensuadas:

Responsable designado no presente:

Fortalecer la capacidad de gestión y ejecución del Programa de Integración Logística Aduanera (PILA). [ID81]					
Responsable: ANA					
• Implementación avanzada		x			
• Finalización de PILA			x		
Continuar con la modernización del sistema aduanero (SIGA). [ID93]					
Responsable: ANA					

Moderadora Virginia Q. de Muñoz	Relatora Jéssica Lo Polito
-------------------------------------------	--------------------------------------

Inversión Extranjera Directa



La inversión extranjera directa (IED) es el flujo de capital que proviene de otros países y que se destina a actividades productivas dentro de un país receptor. La IED puede tener efectos positivos en el desarrollo económico, la generación de empleo, la transferencia de tecnología y la diversificación productiva. Pero esta requiere de un ambiente de negocios estable y atractivo.

Desafíos y objetivos

Disminución de la tendencia de los flujos de IED, factor esencial para el desarrollo económico.

→ Mantener y atraer nueva inversión especialmente hacia sectores estratégicos.

Capital humano limitado para satisfacer las demandas de empresas multinacionales.

→ Fortalecer las capacidades del RH local para satisfacer las necesidades de las empresas multinacionales.

Principal índice asociado al área

No tiene índice asociado. Indicador principal: Flujo de IED en informe Balanza de Pagos.

Acciones

	Año				
	1	2	3	4	5
#1) Priorizar inversiones que garanticen que la plataforma digital de soporte del MICI a las empresas SEM y EMMA se adapten para suplir necesidades futuras. [ID20]					
Responsable: MICI (Otros: AIG, ProPanamá, MEF)					
• Asignación de presupuesto para la sostenibilidad de la plataforma	x				
• Interoperabilidad de la información entre instituciones gubernamentales		x	x		
• Estandarización de la gestión de datos de IED				x	x
• Desarrollo de un proceso de comunicación más eficaz del contenido de la plataforma	x				

		Año				
		1	2	3	4	5
#2) Reforzar y actualizar los instrumentos legales que ofrecen estabilidad jurídica a los diferentes esquemas de atracción de la IED. [ID21]						
Responsable: MICI						
• Evaluación de riesgos de cumplimiento de la seguridad jurídica de la IED.	X	X				
• Análisis de regulaciones para evitar solapamiento de funciones	X					
• Revisión y eliminación de limitaciones temporales a la estabilidad jurídica	X	X				
• Fortalecimiento del marco jurídico para el libre tránsito de inversiones	X					
• Definición de criterios para incentivos fiscales futuros	X					
• Iniciativa para la eliminación de burocracia y agilización de procesos		X				
#3) Alinear educación y preparación a desarrollo económico del país (local e IED). [ID22]						
Responsable: CRP (Otros: MICI, MEDUCA, SENACYT, INADEH, ITSE)						
• Desarrollo de una estrategia y plan de acción para habilidades clave	X					
• Definición de indicadores de eficiencia para docentes	X					
• Estrategia para la mejora y actualización de capacidades	X					
• Implementación de una estrategia de formación dual	X					
• Simplificación de trabajos de graduación a tesis	X					
• Incorporación de prácticas profesionales en el pensum académico	X					
#4) Crear programa de Formación de Talento Humano para Microelectrónica y Tecnologías asociadas a los Semiconductores. [ID23]						
Responsable: SENACYT (Otros: ITSE, INADEH)						
• Firma de acuerdos entre SENACYT y universidades de prestigio	X					
• Envío de estudiantes becados para su formación especializada	X					
• Desarrollo de un programa de microcredenciales con el ITSE e INADEH	X					
#5) Mantener la alineación de los cursos que se imparten con las necesidades del país. [ID24]						
Responsable: INADEH (Otros: AIG, MITRADEL)						
• Creación de un canal directo digital con el sector empleador	X	X				
• Estrategia para incluir habilidades blandas y digitales	X					
• Sistema de seguimiento continuo al canal directo digital		X				
• Diagnóstico y estudio de tendencias tecnológicas y definición de trayectorias educativas			X	X	X	
• Estrechar el vínculo entre el IBI y el Sector Bancario para mejorar la capacitación del sistema bancario y financiero		X	X			
#6) Implementar metodología STEM (semiconductores y otras áreas). [ID73]						
Responsable: MEDUCA (Otros: ITSE, SENACYT)						
• Diagnóstico de brechas de capacidad.	X					
• Diseño de un plan de adopción de la metodología STEM		X				
• Implementación del plan (continuo)			X	X	X	
• Evaluación continua de la metodología establecida		X	X	X	X	
• Levantamiento de entregables basado en actores clave		X	X			

	Año				
	1	2	3	4	5
#7) Extender el modelo de educación superior en ciclo corto en áreas prioritarias del país como turismo, semiconductores, agroindustria y logística. [ID75]					
Responsable: ITSE					
• Identificación de áreas prioritarias	X				
• Firma de acuerdo (s) con entidades priorizadas.		X			
• Elaboración de malla curricular		X			
• Adecuación y equipamiento de equipamiento			X		
• Promoción de la oferta académica y selección de estudiantes				X	
• Integración de la empresa privada al nuevo modelo educativo		X			
#8) Implementar estrategia país para la atracción de la IED. [ID78]					
Responsable: PROPANAMA (MIRE, MinPresidencia, MICI, SENACYT)					
• Establecimiento de una mesa de trabajo interinstitucional – Gabinete de Inversión permanente	X				
• Definición de la estrategia que considere el informe de CEPAL	X				
• Inclusión en la estrategia de mercados estratégicos y la colaboración interinstitucional	X				
• Elaboración de un plan de acción con proyectos concretos en sectores estratégicos		X	X	X	X
• Seguimiento a la implementación y evaluación de impacto				X	X
• Fomento de la creación de parques industriales		X			

Moderador Daniel Batista	Relatora Sofía Herrera-Barría
------------------------------------	-----------------------------------------

Mirando hacia adelante: monitoreo, seguimiento y actualización

La competitividad es un proceso dinámico que está sujeta a la adaptación a condiciones cambiantes sobre las que no (necesariamente) se tiene el control. La naturaleza cambiante del entorno global, tecnológico, económico y demográfico inciden en ella y por ende, hay que tener la capacidad de anticipar cambios en el mercado y en el ecosistema productivo. Es un proceso continuo, no se detiene: el número de habitantes crece, se generan mayores y más complejas demandas de todo tipo ante recursos limitados, el país requiere de los ingresos fiscales y no fiscales para atender las necesidades apremiantes de los ciudadanos; la tecnología avanza cada vez con mayor rapidez; hay una disputa mundial por atraer capitales.

Estrategias exitosas tienen en común condiciones que se desprenden – especialmente - de lecciones del pasado (tanto local como de otros países) por lo que la ENC 2024-2029 propone:

- **Manejarse desde alto nivel**

En lograr que el país sea competitivo es primordial el compromiso del Gobierno desde su más alto nivel y debe permear y articularse con todos los niveles de la administración pública y con los actores del sector productivo (empresarios y trabajadores) y de la sociedad, donde todos reconozcan en la cabeza del gobierno el liderazgo que requiere la magna tarea.

- **Planificación con monitoreo**

Una adecuada planificación con ambición medida, con objetivos y con responsabilidades claramente definidas, medibles y asignadas para evitar solapamientos y duplicidades, permitirá abandonar la “lógica del parche” o “apagar fuegos” que resultan contraproducentes para la adecuada utilización de los escasos y finitos recursos. En esta misma línea, el promover un trabajo articulado entre los diferentes equipos, valorando el conocimiento técnico y experiencia de quienes escogieron el servicio civil como carrera, contribuirá en asegurar las capacidades que permitan lograr mejores resultados.

Alinear y comunicar ampliamente la pluralidad de planes y estrategias que producen las distintas instancias resulta también relevante.

- **Aplicar una mayor (y mejor) utilización de los datos**

Una toma de decisiones inteligente requiere de buena calidad de datos, pero datos que se conozcan de forma oportuna precisamente por el alto dinamismo con el que se mueven las economías. El rezago en la información, especialmente estadística, impide planificar y optimizar el uso de los recursos e identificar situaciones en el momento preciso para poder aplicar los correctivos cuando se requieren. Debe imprimirse celeridad a la adopción de, y profundización en, el uso de plataformas tecnológicas de datos compartidos en todas las instancias públicas, lo que a su vez también traerá beneficios para la gestión con el Estado por parte de empresas y ciudadanos.

- **Transparencia para incrementar la confianza**

La demanda ciudadana va en aumento y sigue insatisfecha. La insatisfacción merma la confianza y a su vez incide, entre otros, en la baja “moral fiscal” [que se refiere a la disposición de los ciudadanos a pagar impuestos (OCDE, 2019)] que debilita la capacidad del Estado para aumentar los ingresos fiscales y limita los recursos disponibles para mejorar los bienes y servicios públicos. Esfuerzos para rescatar la confianza deben orientarse a incrementar la transparencia con la que se gestiona la cosa pública. Para que la percepción (que se refleja en un sinnúmero de informes y encuestas) mejore, es necesario comunicar clara y oportunamente aspectos de la gestión y facilitar canales accesibles, disponibles con las tecnologías, que permitan conocer de su manejo, así como para la toma de decisiones, en especial al nivel de los gobiernos locales.

Finalmente, para incrementar las posibilidades de éxito de la ENC 2024-2029, el CNC compartirá directamente a los responsables el documento resultante y junto con la SAEC monitorearán los avances en la implementación de las acciones a través de los hitos establecidos. Asimismo, se reportará periódicamente el estado de dicho monitoreo al público en general y especialmente a los integrantes de las mesas. La realización de subsiguientes foros anuales de competitividad (FNC) se prevé como el escenario para revisar el avance de las acciones establecidas, actualizar o adecuar las acciones y/o adoptar los cambios que sean requeridos.

Otros pasos:

- **El nuevo “Engranaje de la Competitividad”**

Para facilitar la comunicación e intercambio de información relativa a la ENC, el CNC organizará conjuntamente con la SAEC una estructura (informal) que se conocerá como el “Engranaje de la Competitividad” que incluirá a los actores responsables de las acciones.

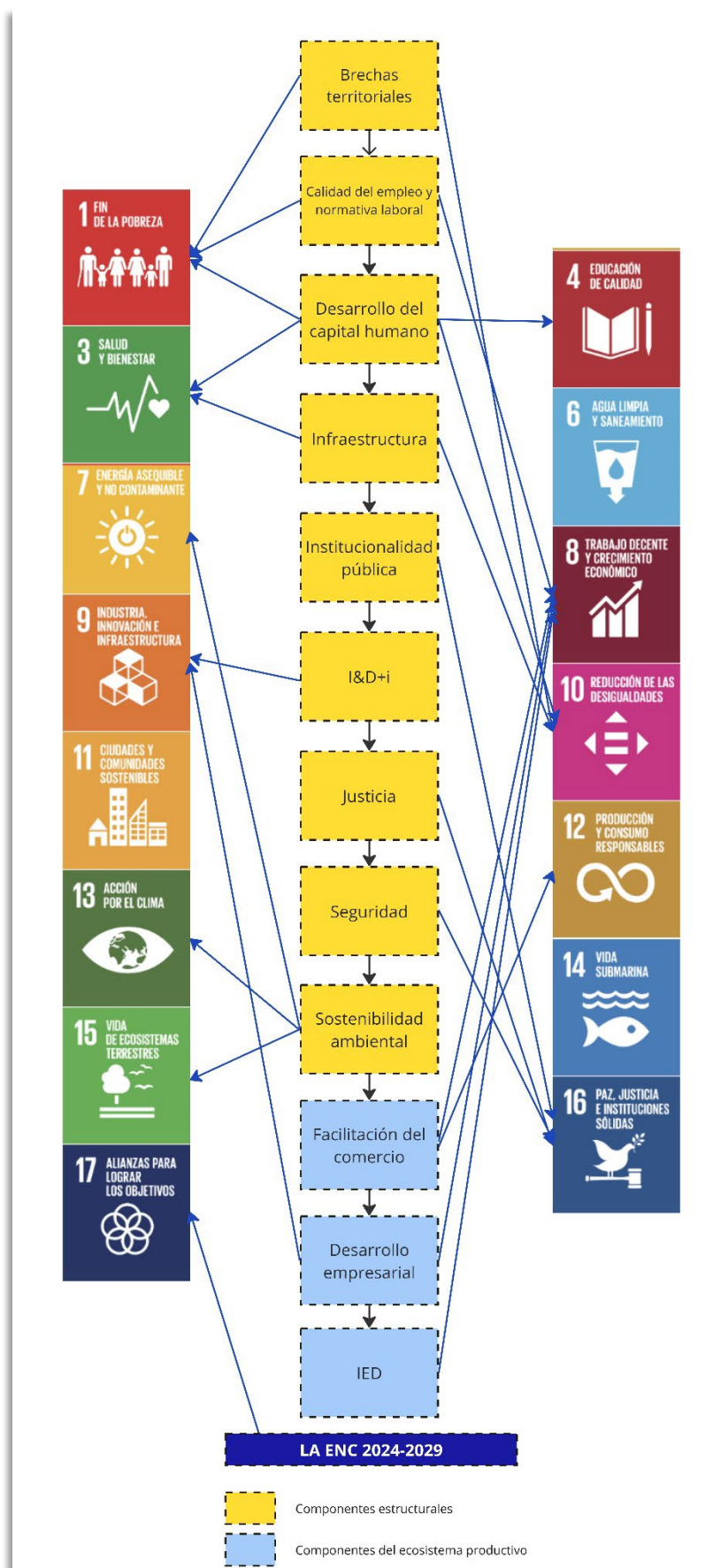
- **Grupos de Acción Transformadora (GAT)**

Ciertas acciones requieren de un esfuerzo interinstitucional, el cual puede incluir al sector productivo. Para ello, el CNC propondrá en ciertos casos la creación de GAT como mecanismo para la gestión de la acción.

- **Atención a los principales índices globales y regionales**

El monitoreo y análisis de los índices son el “benchmark” que nos permite comparar contra las mejores prácticas y validar cómo las acciones ejecutadas impactan en los niveles de competitividad y el desarrollo que estos miden. (El Anexo 2 contiene los principales indicadores de estos índices a los cuales se le estará dando seguimiento). El CNC mantiene el compromiso de publicar el Informe Anual de Competitividad (www.cncpanama.org) como documento referente para el análisis de las mejores prácticas y el avance de Panamá en los principales índices que inciden en la competitividad.

Ilustración 3. La ENC 2024-2029 y su potencial vínculo a los ODS



Anexos

Anexo 1. Siglas utilizadas

AAUD	Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario
AMUPA	Asociación De Municipios De Panamá
ACP	Autoridad del Canal de Panamá
AIG	Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental
AMP	Autoridad Marítima De Panamá
ANA	Autoridad Nacional de Aduanas
ANATI	Autoridad Nacional de Administración de Tierras
AND	Autoridad Nacional de Descentralización
ASEP	Autoridad de los Servicios Públicos
ATP	Autoridad de Turismo de Panamá
CAFRIÓ	Cadena de Frío
CdelS	Ciudad del Saber
COTEL	Correos y Telégrafos Nacionales de Panamá
CRP	Consejo de Rectores de Panamá
CSS	Caja de Seguro Social
DIGECA	Dirección General de Carrera Administrativa
ETESA	Empresa de Transmisión Eléctrica
GATECH	Georgia Tech Panamá
IDAAN	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales
INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano
ITSE	Instituto Técnico Superior Especializado
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
METRO	El Metro de Panamá
MiBUS	Mi Bus Panamá
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
MIAMBIENTE	Ministerio de Ambiente
MICI	Ministerio de Comercio e Industrias
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MinPresidencia	Ministerio de la Presidencia
MINSA	Ministerio de Saludos
MINSEG	Ministerio de Seguridad
MITRADEL	Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral
MIVIOT	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
MOP	Ministerio de Obras Públicas
Org. Judicial	Órgano Judicial
PROMTUR	Fondo de Promoción Turística
PROPANAMÁ	Autoridad para la Atracción de Inversiones y la Promoción de Exportaciones de Panamá
SBP	Superintendencia de Bancos de Panamá
SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
SNE	Secretaría Nacional de Energía
TOCUMEN	Aeropuerto Internacional de Tocumen
UTP	Universidad Tecnológica de Panamá

Anexo 2. Métricas asociadas a las áreas temáticas consideradas en el modelo conceptual de la ENC 2024-2029

BRECHAS TERRITORIALES

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	CEPAL	Diagnóstico-brechas estructurales en Panamá	Brecha en genero	índice
2	CEPAL	Diagnóstico-brechas estructurales en Panamá	Brecha en fiscalidad	Ingresos fiscales como % del PIB
3	CEPAL	Diagnóstico-brechas estructurales en Panamá	Brecha medioambiental	Tasa de variación de áreas forestales como % del área de tierra
4	CEPAL	Diagnóstico-brechas estructurales en Panamá	Brecha de Salud	Tasa de mortalidad infantil por cada mil nacimientos
5	CEPAL	Diagnóstico-brechas estructurales en Panamá	Brecha de bienes y servicios público	Indicador de servicios públicos del Fund for Peace
6	MEF	IPS con enfoque de género	Índice de Progreso Social Nac	Puntaje
7	MEF	IPS con enfoque de género	Índice de Progreso Social, mejor puntaje provincial	Puntaje
8	MEF	IPS con enfoque de género	Índice de Progreso Social peor puntaje provincial	Puntaje
9	PNUD	Informe Nal. de Desarrollo Humano Panamá 2019	Índice de Desarrollo Humano Nac.	Puntaje
10	PNUD	Informe Nal. de Desarrollo Humano Panamá 2019	Índice de Desarrollo Humano puntaje más alto provincial	Puntaje
11	PNUD	Informe Nal. de Desarrollo Humano Panamá 2019	Índice de Desarrollo Humano puntaje más bajo provincial	Puntaje
12	MEF	Pobreza y desigualdad en Panamá	Índice de Gini Nacional	Puntaje (0-100)
13	MEF	Pobreza y desigualdad en Panamá	Índice de Gini mejor puntaje provincial	Puntaje (0-100)
14	MEF	Pobreza y desigualdad en Panamá	Índice de Gini peor puntaje provincial	Puntaje (0-100)
15	CNC	ICPP 2023	ICPP Puntaje más alto provincial	Puntaje
16	CNC	ICPP 2023	ICPP Puntaje más bajo provincial	Puntaje
17	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Brecha de energía rural	% vs urbana (puntaje)

EMPLEO Y NORMATIVA LABORAL

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	INEC	Encuesta Continua de Hogares	Tasa de desocupación	Porcentaje
2	INEC	Encuesta Continua de Hogares	Tasa de informalidad	Porcentaje
3	INEC	Encuesta Continua de Hogares	Tasa de desempleo mujer	Porcentaje
4	INEC	Encuesta Continua de Hogares	Tasa de desempleo joven	Porcentaje

CAPITAL HUMANO

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	OCDE	Resultados PISA 2022	Resultado PISA Matemática	Puntaje
2	OCDE	Resultados PISA 2022	Resultado PISA Lectura	Puntaje
3	OCDE	Resultados PISA 2022	Resultado PISA Ciencias	Puntaje
4	UNESCO	ERCE 2019	Resultados Matemáticas 3º	Puntaje
5	UNESCO	ERCE 2019	Resultados Lectura 3º	Puntaje

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
6	UNESCO	ERCE 2019	Resultados Matemáticas 6º	Puntaje
7	UNESCO	ERCE 2019	Resultados Lectura 6º	Puntaje
8	UNESCO	ERCE 2019	Resultados Ciencias 6º	Puntaje
9	INEC	Estadísticas vitales	Mortalidad infantil	Por mil nacimientos vivos
10	INEC	Estadísticas vitales	Mortalidad materna	Por cien mil hab.
11	MEF	Pobreza e indigencia por ingreso	Pobreza general	Porcentaje
12	Banco Mundial	Indicadores	Índice de Gini	Puntaje 0-100
13	PNUD	IDH 2021/2022	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	Posición
14	PNUD	IDH 2021/2022	IDH-Expectativa de vida	Años
15	PNUD	IDH 2021/2022	IDH-Años de escolaridad esperados	Años
16	Banco Mundial	Proyecto de Capital Humano	Índice de Capital Humano (ICH)	Porcentaje
17	Banco Mundial	Proyecto de Capital Humano	ICH- Años de escolaridad ajustado al aprendizaje	Años
18	Banco Mundial	Proyecto de Capital Humano	ICH-Tasa de sobrevivencia de adultos	Porcentaje
19	Banco Mundial	Proyecto de Capital Humano	ICH-Fracción de niños menores de 5 años sin retraso en el crecimiento	Porcentaje
20	PSI	IPS	Índice de Progreso Social (IPS)	Posición
21	PSI	IPS	IPS-Nutrición y atención medica	Puntaje
22	PSI	IPS	IPS-Educación básica	Puntaje
23	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Individuos usando internet	% de la población (puntaje)
24	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Acceso a cuentas bancarias y ahorros	% población adulta (puntaje)
25	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Participación capacitaciones a media carrera	% pob. de 25-54 (puntaje)
26	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Dependencia de la vejez	relación 64+ a 15-64 (puntaje)

INFRAESTRUCTURA

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Banco Mundial	IDL	Índice de Desempeño Logístico-Pilar Infraestructura	Posición
2	OMPI (WIPO)	Índice Global de Innovación 2023	Índice Global de Innovación-infraestructura	Posición
3	Naciones Unidas	EGDI	EGDI- infraestructura tecnológica	Valor
4	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Cobertura de red móvil	% de la población (puntaje)
5	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Calidad de la infraestructura (vial, ferroviaria, aérea)	1- 7 mejor (puntaje)

INSTITUCIONALIDAD

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Relial	ICI	Índice de Calidad Institucional (ICI)	Posición
2	Relial	ICI	ICI-Instituciones de mercado	Posición
3	Relial	ICI	ICI-Instituciones pública	Posición
4	Naciones Unidas	EGDI	Índice EGDI	Posición
5	Naciones Unidas	EGDI	EGDI-índice de servicios en línea	Valor
6	Naciones Unidas	EGDI	EGDI- capital humano	Valor

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
7	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Índice de Estado de Derecho	Posición
8	Transparencia Internacional	Índice de Percepción de la Corrupción	Índice de Percepción de la Corrupción	Posición
9	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Capital humano en el sector público	1-7 mejor (puntaje)

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO + INNOVACIÓN

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Banco Mundial	Indicadores	Gasto en I+D	% del PIB
2	Banco Mundial	Indicadores	Solicitudes de Patentes total	Cantidad
3	Banco Mundial	Indicadores	Solicitudes de Patentes-residentes	Cantidad
4	Banco Mundial	Indicadores	Solicitudes de Patentes total-no residentes	Cantidad
5	OMPI (WIPO)	Índice Global de Innovación 2023	Índice Global de Innovación	Posición
6	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Manufactura de media y alta tecnología	% de fabricación (puntaje)
7	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Publicaciones científicas	índice h (puntaje)
8	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Costo CTI	% de ingreso p/cápita (puntaje)

JUSTICIA

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Índice de Estado de Derecho-Justicia Civil	Posición
2	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia civil- Ausencia de influencias indebidas por parte del gobierno en la justicia civil	Posición
3	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia civil- Accesibilidad, imparcialidad, y eficacia de los mecanismos alternativos de resolución de conflictos	Posición
4	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia civil- Accesibilidad, imparcialidad, y eficacia de los mecanismos alternativos de resolución de conflictos	Posición
5	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Índice de Estado de Derecho-Justicia Penal	Posición
6	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia Penal- Efectividad del sistema de investigación	Posición
7	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia Penal- Ausencia de influencias indebidas por parte del gobierno	Posición
8	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia Penal- Imparcialidad del sistema penal	Posición
9	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia Penal- Puntualidad y eficacia del sistema de impartición de justicia	Posición
10	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Justicia Penal- Efectividad del sistema penitenciario	Posición

SEGURIDAD

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Ministerio Público	Estadísticas	Homicidios	Cantidad
2	Ministerio Público	Estadísticas	Robos	Cantidad

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
3	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Índice de Estado de Derecho-Orden y Seguridad	Posición
4	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Orden y Seguridad- Control efectivo de la delincuencia	Posición
5	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Orden y Seguridad- Control efectivo del conflicto	Posición
6	World Justice Project	Índice de Estado de Derecho	Orden y Seguridad- Las personas no recurren a la violencia para rectificar agravios personales	Posición
7	Banco Mundial	Indicadores	Tasa de homicidios	por cada 100 mil hab.
8	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Criminalidad-Actores Criminales	Puntaje
9	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Criminalidad-Actores Criminales-Redes Criminales	Puntaje
10	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Criminalidad-Actores Criminales-Actores integrados en el Estado	Puntaje
11	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Criminalidad-Actores Criminales-Actores del sector privado	Puntaje
12	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Resiliencia-Transparencia gubernamental y rendición de cuentas	Puntaje
13	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Resiliencia-Sistema judicial y detención	Puntaje
14	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Resiliencia-Lucha contra el lavado de dinero	Puntaje
15	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Resiliencia-Capacidad de regulación económica	Puntaje
16	Global Initiative Against Transnat. Organ.Crime	Índice Global de Crimen Organizado	Resiliencia-Prevención	Puntaje

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Yale	EPI	Índice de Desempeño Ambiental (EPI)	Posición
2	Yale	EPI	EPI- Vitalidad	Posición
3	Yale	EPI	EPI-Salud Ambiental	Posición
4	Yale	EPI	EPI-Política sobre el cambio climático	Posición
5	Progress Social Imperative	IPS	IPS-Agua y saneamiento	Puntaje
6	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Emisión anual de gases invernadero	tn CO2 p/cápita (puntaje)
7	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Consumo de energías renovables	% del total (puntaje)
8	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Diversificación de fuentes de energía	0-100 (puntaje)
9	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Recursos hídricos	m3 p/cápita por año (puntaje)
10	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Extracción total de agua	m3 p/cápita por año (puntaje)
11	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Desperdicio total	Ton. p/cápita/año (puntaje)
12	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Inversión en energías renovables	% de PIB (puntaje)
13	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Patentes verdes	total (puntaje)
14	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Subsidios a combustibles fósiles	USD per cápita (puntaje)
15	ACP	Informes Anuales	Aportes de las fuentes de agua a la Cuenca del Canal	Millones m3
16	ACP	Informes Anuales	Agua en las esclusas	Millones m3

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
17	ACP	Informes Anuales	Precipitación en la Cuenca del Canal	Millones m3
18	INEC	Estadísticas ambientales	Superficie Reforestada	en hectáreas

FACILITACIÓN DEL COMERCIO

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	Heritage	ILE	Índice de Libertad Económica	Posición
2	Banco Mundial	IDL	Índice de Desempeño Logístico	Posición
3	INEC	Estadística de comercio exterior	Exportaciones de bienes y servicios	En millones de dólares
4	INEC	Estadística de comercio exterior	Importaciones de bienes y servicios	En millones de dólares
5	INEC	Estadística de comercio exterior	Exportaciones de bienes	En millones de dólares
6	INEC	Estadística de comercio exterior	Importaciones de bienes	En millones de dólares
7	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Exportación de servicios avanzados	% PIB (puntaje)
8	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Comercio de tecnología ambiental	% del comercio total (puntaje)
9	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Concentración de suministro bienes	% con importador principal (puntaje)

DESARROLLO EMPRESARIAL

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	GEDI Institute	Índice Global de Emprendimiento	Índice Global de Emprendimiento (GEI)	Posición
2	Global Entrepreneurship Monitor		Índice Nacional de Contexto Empresarial (NECI)	Posición
3	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Crédito doméstico al sector privado	% PIB (puntaje)
4	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Empleo intensivo en conocimiento	% de total empleo (puntaje)
5	WEF	El Futuro del Crecimiento 2024	Aplicaciones de registro de marca	# por 1000 hab. (puntaje)
6	Universidad de Harvard	ICE	Índice de Complejidad Económica	Posición

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (IED)

	Entidad	Informe	Indicador	Medida
1	INEC	Balanza de Pago	Flujo en IED	% del PIB

Observación: la identificación de indicadores en este anexo no pretende ser exhaustiva ya que existen otras fuentes que también sirven de referencia y que, incluso, abordan en profundidad aspectos más específicos.

ACERCA DEL CNC

El Centro Nacional de Competitividad (CNC) es un espacio de encuentro donde convergen lo público y lo privado con la finalidad de promover, fortalecer, mejorar y preservar el ambiente necesario para la competitividad y el desarrollo nacional. Establecida en 2005 como fundación privada sin fines de lucro, actúa como centro de pensamiento y acción en el que participan los presidentes de las organizaciones más representativas del sector empresarial, representantes del sector laboral y académico, empresarios de reconocida trayectoria y, por el sector público, autoridades del más alto nivel.

JUNTA DIRECTIVA 2024-2026

Presidente:	Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CCIAP) – Marcela Galindo
Vicepresidente:	Secretaría de Asuntos Económicos y Competitividad (SAEC) - Kristelle Getzler
Secretario:	Sindicato de Industriales de Panamá (SIP) – Aida de Maduro
Tesorero:	Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) – Temístocles Rosas
Fiscal:	Federación de Cámaras de Comercio (FEDECAMARAS) – Alicia Jiménez
Vocales:	American Chamber of Commerce Panama (AmCHAM) – Aristides Chiriatti
	Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental (AIG) – Adolfo Fábrega
	Consejo de Rectores de Panamá (CRP) – Miguel A. Cañizales
	Fundación del Trabajo (FUNTRAB) - Aracelis De Gracia
	Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) – Julio Moltó
	Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT) – Eduardo Ortega

JUNTA DE SÍNDICOS

Sector Público

AIG
AMPYME
MEF
MICI
MEDUCA
MIDES
MITRADEL
PROPANAMA
SAEC
SENACYT

Sector Privado

CoNEP
ABP
AMCHAM
APEDE
APEX
AUPPA
CAPAC
CAPATEC
CASEM
CCIAP
CJV
CMP
CRP
FEDECAMARAS
FUNTRAB-Laboral
SIP

Individuales

Raúl Alemán
Alberto Diamond
Diego Eleta
Irvin A. Halman
Liza Henríquez
Arturo D. Melo
Stanley Motta
Felipe A. Rodríguez
Aimée Sentmat
Guillermo Villarreal

Honorarios

Nicolás Ardito Barletta | Herman Bern | Enrique A. de Obarrio | Gaspar García de Paredes
Samuel Lewis N. | Rosemary Piper | José J. Rivera | Alberto Vallarino



S O C I O S D E L D E S A R R O L L O



Ave. Justo Arosemena y calle 31, Edif. APEDE, 1er piso

www.cncpanama.org

(507)394-4363/4364

@cncpanama.org