

# SERIE FORO NACIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD

Diálogo público-privado sobre metas nacionales

## AGENDA DE ACCIÓN

# 2016-2017

RECOMENDACIONES SURGIDAS DEL X FORO NACIONAL  
PARA LA COMPETITIVIDAD  
Panamá, marzo de 2016

Con el auspicio de



*¡Juntos lo hacemos mejor!*

SERIE FORO NACIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD  
Diálogo Público Privado sobre Metas Nacionales

# **AGENDA DE ACCIÓN**

## **2016-2017**

---

Recomendaciones surgidas del  
X Foro Nacional para la Competitividad

Panamá, marzo de 2016

# Introducción

---

El **X Foro Nacional para la Competitividad** se llevó a cabo en la ciudad de Panamá los días 16 y 17 de marzo de 2016. Este evento promueve un espacio de diálogo entre los sectores público y privado para identificar y establecer las acciones que requiere el país para lograr mayores niveles de competitividad. Impulsado desde el Centro Nacional de Competitividad, contó con el auspicio de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el BID, Banco Interamericano de Desarrollo y la colaboración del Hotel El Panamá y la Universidad Católica Santa María La Antigua.

Al igual que en años anteriores, el Foro fue organizado por el Comité que integran, por el sector privado, el CoNEP, la ABP, AmCham, APEDE, APEX, CCIAP, CMP, CAPAC, SIP, FunTrab y el Consejo de Rectores, todos integrantes del CNC a los que se suma CAPATEC. Por el sector público participan: el MEF, el MICI, la AIG, la SeCLog y la SENACYT.

Las actividades del Foro dieron inicio la noche del 16 con la intervención del Ing. Roberto Roy, Ministro para Asuntos del Canal como orador invitado, quien presentó los megaproyectos que adelanta y planifica el Gobierno Nacional. En la mañana del 17, el Día de Trabajo, tuvieron lugar las presentaciones de los ministros de Economía, Dulcideo De la Guardia; de Comercio e Industrias, Augusto Arosemena y Carlos Staff, viceministro de Educación, quienes compartieron con la audiencia avances y el estado de temas diversos dentro de sus áreas de responsabilidad. Aida de Maduro, en representación del CoNEP, planteó las expectativas del sector privado y Carmen Pagés, experta internacional en temas laborales y de seguridad social, por parte del BID, ilustró a los participantes en el reto que tiene Panamá en convertirse en el próximo “tigre”, desarrollando un mercado laboral que fortalezca las habilidades de su recurso humano y se alinee con la demanda. Todas las presentaciones están disponibles en el sitio web del CNC ([www.cncpanama.org](http://www.cncpanama.org)).

En la sesión vespertina se realizaron las Mesas de Trabajo donde se dieron cita los diversos actores de la sociedad en una cooperación público-privada para, no sólo identificar obstáculos que limitan la competitividad del país, sino que se centraron en plantear las acciones necesarias para mejorar la competitividad de Panamá. Estas recomendaciones están recogidas en este producto, la Agenda de Acción 2016-2017.

En aras de potenciar los resultados esperados de este ejercicio, para la X versión el Comité Organizador sugirió considerar lo siguiente:

- Limitar la “lista de deseos” para enfocarse en lo realmente necesario;
- Puntualizar en acciones a darse en el corto plazo (inclusive pasos concretos de un resultado deseado a largo plazo);
- Involucrar a un mayor número de actores en el seguimiento; e
- Instar al compromiso efectivo de los actores responsables.

Con este documento, la Agenda de Acción 2016-2017, el CNC conjuntamente con todos los actores públicos y privados que acompañaron el X Foro, aspiran a contribuir con su conocimiento, experticia y buena voluntad en impulsar y guiar las acciones que, en asocio con el Gobierno Nacional, promuevan que Panamá pueda disfrutar de las condiciones que le permitan tener un mayor y mejor desarrollo socioeconómico, lo que en otras palabras es ser un país más competitivo.

# Comité Organizador del X Foro Nacional para la Competitividad

	Institución	Principal	Suplente
<b>Sector Privado</b>	CNC	Juan Planells, Rose Piper	Héctor Alexander
	CoNEP	Julio de la Lastra	Elisa de Gómez
	ABP	Nery de Arosemena	
	AmCham	Maurice Belanger	
	APEDE	Alina Guerrero	Fanny De la Rosa
	APEX	Juan Bulnes	Daniel Vega
	CAPAC	Alexis Fletcher	
	CAPATEC	Roberto Melo	Jaime Blanco
	CCIAP	Julio Vidal	Giannina Mejía
	CMP	Rommel Troetsch	Nicolás Vukelja
	FUNTRAB	Aurelio Linero, Elberto Cobos	Miguel Del Cid
SIP	Aida Maduro	Melissa Miranda	
<b>Sector Público</b>	MEF	Dulcidio de la Guardia	Gustavo Valderrama
	MICI	Agustín Luna	
	AIG	Irvin Halman	Íbero Fernández Madelaine Morales
	SeClog	Giovanna Pérez	Lesly Salmerón Sugey Serrano
	Senacyt	Víctor Sánchez	Paola Franco
<b>Sector Académico</b>	CRP	Zoila Castillo	Mariela Salgado Esther de Robles

# Contenido

---

Introducción .....	ii
Comité Organizador del X Foro Nacional para la Competitividad .....	iii
No 1: TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL.....	5
No 2: SISTEMA EDUCATIVO .....	7
Nº 3: TECNOLOGIA, INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN .....	8
Nº 4: INFRAESTRUCTURA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL.....	10
Nº 5: SECTORES AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL.....	11
Nº 6: SECTOR PESQUERO.....	12
Nº 7: LOGÍSTICA Y TRANSPORTE MARÍTIMO, AÉREO Y TERRESTRE.....	13
Nº 8: TURISMO .....	14
Nº 9: ENERGÍA.....	15
Nº 10: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO.....	16
Nº 11: INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA.....	17
Nº 12: DESARROLLO INDUSTRIAL .....	18
Nº 13: SECTOR FINANCIERO .....	19
Nº 14: MEDIO AMBIENTE Y CUENCAS HIDROGRÁFICAS.....	20
Nº 15: INCLUSIÓN SOCIAL.....	21
Nº 16: SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL.....	22
Nº 17: FACILITACIÓN DE PROCESOS Y TRÁMITES GUBERNAMENTALES .....	23
Guía de Siglas Utilizadas .....	25

# No 1: TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Elberto Cobos, FUNTRAB; René Quevedo, CONEP

*Sector Público:* Gerardo A. Guerrel, Coordinador de Proyectos, MITRADEL

**MODERADORA:** Elsa G. de Rodríguez

**RELATOR:** Miguel Del Cid

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Concretar a la brevedad la Secretaría Técnica para la implementación de las recomendaciones de la Alta Comisión de Empleo, iniciando con las 11 propuestas de la Mesa 1 del IX Foro del CNC.	MITRADEL, SeCLog
2. Fomentar y articular carreras técnicas de nivel medio, superior y programas de formación vocacional, priorizando mujeres y jóvenes y atendiendo colectivos específicos más vulnerables (NINIs, discapacitados, privados de libertad, etc.). Instrumentar mecanismos de evaluación y seguimiento.	MEDUCA, Institutos Técnicos superiores y universidades, SeCLog, INADEH, COSPAE, MITRADEL
3. Establecer Alianzas Público-Privadas (APP's) para la formación de competencias prioritarias. Atender oportunamente los requerimientos de actividades emergentes, así como del sector agropecuario, industrial y las PYMES.	SeCLog, INADEH, COSPAE, MITRADEL, AMPYME, MEDUCA, MIDA, institutos técnicos superiores y universidades
4. Desarrollar una estrategia para promocionar las carreras técnicas medias y superiores, así como programas de formación vocacional.	SeCLog, INADEH, MITRADEL, MEDUCA, CONEP
5. En consenso con los actores involucrados, adoptar e implementar políticas y programas para la formalización de la economía informal (Leyes de apoyo a las PYMES adoptadas en diciembre de 2013, y otras iniciativas consensuadas.	SeCLog, AMPYME, INADEH, COSPAE, FUNTRAB, MITRADEL, CSS
6. Desarrollar y fortalecer el sistema de formación dual y adecuarlo a las realidades económicas y sociales de Panamá. Armonizar la legislación correspondiente.	INADEH, MEDUCA, Institutos Técnico Superiores, COSPAE, Universidades, Organizaciones de empleadores y trabajadores
7. Gestionar la adopción de una Ley dirigida específicamente a promover la inserción y sostenibilidad laboral de jóvenes de escasos recursos.	MITRADEL, COSPAE, FUNTRAB, CONEP, Gremios empresariales, MIDES

<b>Acciones a realizarse</b>	<b>Institución y cargo del (de los) responsable(s)</b>
8. Desarrollar un sistema de prospección laboral que integre a todos los sectores involucrados.	MITRADEL, INADEH, MEDUCA, Organizaciones del CONEP
9. Modernizar el servicio público de empleo para el cumplimiento de todas sus funciones y avanzar hacia la coordinación efectiva con las agencias de empleo privadas y de otras entidades no gubernamentales (universidades, ONG).	MITRADEL, INADEH, MEDUCA, Sector Privado, Universidades
10. Apoyar de manera efectiva los trabajos de la CONACOM en función del desarrollo de un sistema nacional de cualificaciones.	MITRADEL, INADEH, MEDUCA, FUNTRAB, Organizaciones de Trabajadores y Empleadores
11. Adoptar en el marco del CNC un mecanismo de seguimiento al cumplimiento de las acciones propuestas que integre la participación de los miembros de la mesa respectiva. Preparar informes periódicos sobre el nivel de cumplimiento de cada acción.	CNC
12. Realizar un Foro Juvenil, para promover el emprendimiento, la productividad, competitividad y demás aptitudes y actitudes favorables al trabajo productivo y responsabilidad social.	CNC

## No 2: SISTEMA EDUCATIVO

### EXPOSITORES:

*Sector Privado:* Gaspar García de Paredes, CONEP

*Sector Público:* Delva Batista, Secretaria General, MEDUCA

**MODERADOR:** Gastón Faraudo Fernández

**RELATORA:** Nivia Rossana Castrellón

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Incrementar % de inversión en educación y mejorar la eficiencia en la gestión administrativa, a través de un plan estratégico multianual que considere un plan financiero, con indicadores de progreso e hitos de logro que tome en cuenta el impacto en los aprendizajes de los alumnos.	MEF, Asamblea Nacional, MEDUCA
2. Establecer una política de Estado que asegure el derecho de una educación de calidad a lo largo de toda la vida y promueva el compromiso e involucramiento activo de la comunidad educativa y de la sociedad.	Sociedad, Sector Público, medios de comunicación
3. Promover una política de evaluación de las políticas educativas a través de un instituto de evaluación y estadística educativa que fomente la mejora continua, la investigación educativa en casos especiales por actores como las Universidades en cumplimiento de las normativas vigentes, promoviendo la dignificación y el reconocimiento social del educador.	Instituto de Evaluación y Estadística Educativa, Centros de Pensamiento e Investigación, ONG, MEDUCA universidades, Consejo de Rectores, AUPPA
4. Atraer a los mejores candidatos a la profesión docente, fortalecer la carrera, la formación inicial del docente con un enfoque teórico-práctico, la mejora en el servicio a través de una estandarización en la calidad de los contenidos y una política que promueva la permanencia de educadores sobresalientes en la carrera.	MEDUCA, educadores, especialistas, universidades, ONG, sector privado, sociedad civil
5. Contextualizar el currículo para que sea pertinente, inclusivo y fomente los saberes de la UNESCO, saber ser, saber hacer, saber aprender, saber convivir con un balance entre lo humanista y lo científico, para formar la identidad, la mente, el cuerpo, lo emocional y lo social, con un sistema de evaluación consistente con las metas.	MEDUCA, sector productivo, sociedad, universidades, ONG
6. Promover jornadas explicativas sobre objetivos, alcances y acciones relacionadas con la Jornada Extendida.	MEDUCA, miembros de la sociedad civil, medios de comunicación



# Nº 3: TECNOLOGIA, INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Eli Faskha, CAPATEC

*Sector Público:* Víctor Sánchez, Director de Innovación, SENACYT

**MODERADOR:** Diego Eleta

**RELATOR:** Jaime Blanco

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Completar, con el apoyo de CAF, estudios para determinar un plan de negocio viable a ser implementado para consolidar un Punto de Intercambio de Tráfico (IXP) inter-regional en Panamá.	AIG – Dirección de Internet y Movilidad, Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA), CAF
2. Desarrollar Programa de Patentes Nacionales dirigido a aumentar significativamente el número de patentes de base tecnológica y científica durante los próximos años.	UTP, SENACYT, CAF
3. Sentar las bases de un ecosistema emprendedor para crear un hub regional de emprendimiento.	SENACYT
4. Re-lanzar del Grupo de Facilitación del Clúster y primeras acciones en la ejecución del Plan Estratégico TIC revisado. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convocatorias TIC</li> <li>• Primeros pasos para la creación del Observatorio TIC (CENFOTIC) e Instituto de investigación avanzada TIC, según el plan actualizado.</li> <li>• Fondo Sectorial para apoyo del plan estratégico.</li> </ul>	CAPATEC, AIG, SENACYT, miembros del sector empresarial, laboral, académico y gubernamental
5. Retomar iniciativas con “clientes ancla” para crear vínculos con empresas locales y aquellas extranjeras radicadas en Panamá. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foros de acercamiento</li> <li>• Caza talentos en cada empresa</li> <li>• Apoyo a ProInvex para tener una estrategia de atracción de nuevas empresas de corte científico-tecnológico.</li> </ul>	CAPATEC, CFG, SENACYT, MICI

**Otras sugerencias de la mesa:**

- Incrementar la inversión I+D
- Fomentar el emprendimiento abierto con proyectos pilotos en conjunto gobierno-academia-empresa.
- Crear un centro universidad-empresa-estado para promover la innovación en PYME ya existentes, para mejorar la productividad.

## Agenda de Acción 2016-2017

- Revisión de estado del plan de crear SBDC (Small Business Development Centers) en Panamá.
- Incluir en los proyectos de grandes empresas de gobierno a pequeñas empresas.
- Ofrecimiento de PMI Capítulo de Panamá, de recursos para capacitaciones de PM.
- Invitar a AMPYME a la mesa de Tecnología, Innovación e Investigación.

# N° 4: INFRAESTRUCTURA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Yvonne De León, CAPAC

*Sector Público:* Juan M. Vásquez, Viceministro MIVIOT; Ericka González, Sec. de Descentralización

**MODERADORA:** Elisa Gómez

**RELATOR:** Julio Aizprúa G.

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Elevar la administración y ejecución del Plan Metropolitano a nivel de Compromiso de estado para garantizar la continuidad y vigencia hasta el 2035 con revisiones periódicas.	MIVIOT
2. Iniciar el Programa de Maestría para preparación de profesionales en el área de planificación urbana y territorial.	MIVIOT
3. Firma de Convenio MIVIOT USMA para la formación de los profesionales en planificación urbana.	MIVIOT
4. Generar un plan piloto del Proceso de Implementación de Plan de Ordenamiento Territorial en un Distrito.	MIVIOT
5. Recomendar que en la discusión de la ley de contrataciones se considere la eliminación de las condiciones en los pliegos que excluyen a los contratistas nacionales tradicionales y con vasta experiencia.	AIG
6. Iniciar y concluir el proceso de digitalización de la Ventanilla Única del MIVIOT, a nivel de anteproyecto.	MIVIOT
7. Coordinación efectiva entre el MICI y el MIVIOT que respete los usos de suelo al momento de aprobar las licencias para negocios.	MIVIOT
8. Elaborar 2 Plan Regionales y 2 subregionales de Ordenamiento Territorial.	MIVIOT
9. Elaborar una estrategia de implementación del proceso de descentralización que priorice los municipios que iniciaran el proceso por niveles de recursos disponibles.	MIVIOT

# N° 5: SECTORES AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Hermann Gnaeggi, UNPYME

*Sector Público:* Didio Batista, Jefe, Administración para la Transformación, MIDA

**MODERADOR:** Manuel Fernández

**RELATOR:** Lorenzo L. Galván

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Definir estrategias que conlleven a la creación de Políticas de Estado para el Sector Agropecuario; seguimiento de las mismas.	MIDA, MEF, Ministerio de la Presidencia, UNPAP, Gremios de Productores, Gremios de Empresarios, Organismos Internacionales,
2. Revisar la Ley de la Cadena de Frío para su implementación más eficiente: consolidar las Cadenas Alimentarias (Comercialización Agropecuaria).	Ministerio de la Presidencia, UNPAP, MIDA, IMA, Asamblea
3. Revisión de la ejecutoria de AUPSA, Libre Competencia y Asuntos del Consumidor. Revisar la Política de Control de Precios.	Ministerio de la Presidencia, MIDA, MICI, AUPSA, UNPAP, Asamblea, gremios de Productores, gremios de Empresarios
4. Estructuración del HUB Agro-Alimentario	MICI, Presidencia, Asamblea, MIDA, IMA, Autoridad Marítima, Cancillería
5. Consolidación de una Plataforma Informática integral donde se cense a los productores y sus condiciones de producción, como herramienta de apoyo en la toma de decisiones.	AIG, MIDA, IDIAP, MICI, ANAM, SENACYT
6. Implementación del Plan Nacional de Seguridad Hídrica al Sector Agropecuario para el uso eficiente del agua en la producción de alimentos.	ANAM, MIDA, CONADES, IDAAN

## Nº 6: SECTOR PESQUERO

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Arnulfo Franco, APPEXMAR

*Sector Público:* Iván Flores, Administrador General, ARAP

**MODERADOR:** Juan Bulnes

**RELATOR:** Reyes Valverde

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Desarrollar un plan de trabajo para la conformación de la comisión de pesca y constitución de la junta directiva.	ARAP, CONAPAS, APPEXMAR, ONG, FENAPESCA, invitados especiales
2. Derogar el Decreto 486 como garantía para la competitividad del sector.	ARAP, CONAPAS, APPEXMAR, ONG, FENAPESCA, etc.
3. Crear zona especial para el desarrollo pesquero en el Puerto de Vacamonte e incentivos económicos para el sector.	ARAP, AMP, CONAPAS, APPEXMAR, ONG, FENAPESCA, etc.
4. Convocar reunión con AMP, ARAP y el Sindicato de Marineros para consensuar medidas dadas para cursos obligatorios para los capitanes de embarcaciones por la Autoridad, lo cual resulta onerosa, según el sindicato.	ARAP, AMP, Sindicato de Marineros, etc.
5. Evaluar la resolución administrativa 075 de enero 2012.	ARAP, CONAPAS, APPEXMAR, ONG, FENAPESCA, etc.

# N° 7: LOGÍSTICA Y TRANSPORTE MARÍTIMO, AÉREO Y TERRESTRE

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Luciano Fernández, CMP

*Sector Público:* Ana Reyes, Coordinadora, Gabinete Logístico

**MODERADOR:** Leroy Sheffer

**RELATORA:** Nadhja Pedreschi

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Estrategia Logística Nacional al 2030. La misma debe contemplar competitividad (costos) y proyecciones de infra estructura.	Gabinete Logístico, Ministerio de la Presidencia
2. Reorientación Estratégica de la Zona Libre de Colón.	MICI, MEF
3. Plan Maestro de Infraestructura, transporte y logística de la Zona Interoceánica - Corredor tecnológico de la Zona Interoceánica	Autoridad del Canal de Panamá
4. Diseño de Plataforma Tecnológica de Integración de Logística y Comercio Exterior, que permitirá la integración de los sistemas de información de los distintos actores del sector logístico y del comercio exterior con los sistemas de las agencias gubernamentales, para cumplir con el Acuerdo de Facilitación del Comercio Internacional y para convertir a Panamá en un Hub Logístico Global.	AIG
5. Planificación Estratégica integral de Capacitación.	Gabinete Logístico
6. Plan Estratégico de la Autoridad Nacional de Aduana.	Autoridad Nacional de Aduanas
7. Centro de Carga Aérea de Tocumen.	Tocumen, S.A.
8. Desarrollo de clúster de servicio de valor agregado.	Secretaría de Competitividad y Logística

# Nº 8: TURISMO

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Jaime Campuzano, CAMTUR

*Sector Público:* Ricardo Sandoval, Director de Planificación, ATP

**MODERADOR:** Moisés Véliz

**RELATOR:** Fernando Machado

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Fondo Nacional de Turismo: dar seguimiento a la consecución del Fondo Nacional de Turismo para que se implemente incluyendo cambios necesarios para dar la flexibilidad apropiada para ejecución. (Actualmente ley dice que fondo se rige por la Ley de Contrataciones Públicas).	ATP y Empresa Privada
2. Crear un sistema de estadísticas confiables para el sector turístico.	Contraloría, AIG, ATP, Empresa Privada
3. Desarrollo y promoción de turismo verde y practicas sostenibles (productos y normas).	ATP, ANAM, Empresa privada
4. Promoción y desarrollo de las 2 áreas de Panamá – Tanto la ciudad capital como en las provincias.	ATP, Gobiernos Locales, Empresa Privada
5. Implementación del programa de Cultura Turística. Que llegue a todos los niveles de la sociedad para que base sobre la cual se construya el futuro desarrollo.	ATP, MEDUCA, Gobiernos Locales, Empresa Privada

**Observaciones sobre temas no consensuados:**

- Se mencionó la importancia y necesidad de la limpieza y recolección de basura en los destinos turísticos.
- Las Naciones Unidas designaron el año 2017 como año del Turismo Mundial Sostenible. ¿Qué está haciendo Panamá para insertarse en esta iniciativa?
- AIG menciona que están desarrollando páginas web para los gobiernos locales que incluyen un área para promoción de destino. Sin embargo, no todos los gobiernos locales las están aprovechando.
- Personas de la comunidad indígena Guna solicitaron apoyo de conocimiento técnico para hacer más seguro y amigable el destino a turistas.

# Nº 9: ENERGÍA

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Aderito Pastor, APEDE

*Sector Público:* Víctor Urrutia, Secretario Nacional, SNE

**MODERADOR:** Fernando Jiménez

**RELATORA:** Djurdjica Kuntich

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Catastro de todo tipo de energía.	Secretaría Nacional de Energía
2. Implementar la figura de Comercializador.	ASEP, Secretaría Nacional de Energía
3. Que se midan los costos de las externalidades de los diferentes tipos de Energía.	ASEP, Secretaría Nacional de Energía
4. Convertir ETESA en una empresa mixta, o una APP, que permita cumplir a tiempo y eficiente con el Plan de Expansión del Sistema de Transmisión, o alternatively desarrollar la línea IV,I como una empresa mixta o una APP de la transmisión será sacada a licitación como una alianza público-privada.	MEF, ASEP, Secretaría Nacional de Energía
5. Creación de un Centro de Investigación de Eficiencia Energética guiado por universidades, en coordinación con el sector gremial privado.	SENACYT, CNC, MEDUCA

**Otras propuestas:**

- Promover el uso de la energía limpia.



# N° 10: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Juan Ducruet, APEDE

*Sector Público:* Julia Guardia, Directora General, IDAAN

**MODERADOR:** Evaristo Sánchez

**RELATORA:** Sofía Herrera-Barría

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollar un Plan de Seguridad Hídrica (18 meses) con recursos para su implementación                             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Estructuración Organizacional de la responsabilidad del Plan de Seguridad Hídrica.</li> <li>b. Nuevas Políticas Públicas y Revisión de las Existentes, con una formalización escrita de referencia.</li> <li>c. Un Sistema de Monitoreo y Control de los Indicadores Asociados</li> <li>d. Un Programa de Inversiones que incluya por lo menos nuevos proyectos de embalses (grandes y pequeños), sistemas de recargas de acuíferos en cuencas del arco seco, ordenamiento y uso de fuentes subterráneas, Programas de Reforestación con énfasis en bosques de galería y un sistema de monitoreo y vigilancia.</li> <li>e. Nuevas Alternativas Institucionales: Que incluya la creación de Organismos de Cuencas, Nuevos Modelos de Prestación de Servicio (REF.PEG), Reingeniería del Ente Regulador (descentralizarlo).</li> <li>f. Estructuración o Revisión del Marco Regulatorio Legal del Sector.</li> </ol> </li> </ol>	<p>MIAMBIENTE, IDAAN, inter institucional</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Desarrollar el Plan Estratégico y de Transformación del IDAAN de acuerdo al Plan de Gobierno 2014-2019 - EMPRESA PÚBLICA RENTABLE (Listo para el 2017)</li> </ol>	<p>IDAAN, Órgano Ejecutivo</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Revisión del Plan Tarifario (Ahorro y Sostenibilidad) (Listo para el 2017)</li> </ol>	<p>IDAAN</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Revisar e Implementar una política pública de subsidio y la administración de estos recursos. (2018)</li> </ol>	<p>MINSA, MIDES, Sec. Descentralización</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Reestructuración de la función en relación a agua y saneamiento de la ASEP (2018)</li> </ol>	<p>Órgano Ejecutivo</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Modificar la Ley 77 del 28 de diciembre de 2001 “Moderniza y Reorganiza el IDAAN” (2017)</li> </ol>	<p>IDAAN, Director (a) Ejecutivo (a) y Junta Directiva</p>

# Nº 11: INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Juan Ledezma, APEDE

*Sector Público:* Giovanni Ruiz, Subsecretario, Procuraduría de la Administración

**MODERADORA:** Giulia De Sanctis

**RELATOR:** Francisco Escoffery

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Implementar la Ley de Carrera Judicial mediante la integración de la Comisión de Implementación y asignar el presupuesto al Órgano Judicial y al Ministerio Público	Pleno de la Corte Suprema de Justicia, Ministerio Público, MEF
2. Formar y dotar más Auditores Forenses a las diferentes instituciones encargadas de investigar hechos delictivos.	Ministerio Público, Contraloría, MEF
3. Modernizar procesos judiciales tales como: simplificación de los procesos civiles, ley de quiebras, justicia comunitaria, métodos alternos de solución de conflictos y jurisdicción contencioso administrativa, y la sala laboral y creación de juzgados especializados en delitos económicos, digitalizar los procesos de justicia administrativa.	Órgano Judicial, Asamblea Nacional, Procuraduría de la Nación, MEF
4. Hacer transparentes y participativos los procesos de descentralización involucrando a los ciudadanos en la aprobación del presupuesto y la ejecución de las obras municipales y comunitarias y fortaleciendo las capacidades municipales en materia administrativa.	Secretaría de Descentralización, municipios
5. Aprobar una ley que regule los conflictos de intereses y dar cumplimiento a los compromisos establecidos en la Convención Anticorrupción de la OEA	Asamblea Nacional

# Nº 12: DESARROLLO INDUSTRIAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Ricardo Sotelo, SIP

*Sector Público:* Néstor González, Viceministro, VICOMEX

**MODERADORA:** Aida U. de Maduro

**RELATORA:** Melissa Miranda

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
<p>1. Presentar en la Asamblea Nacional el Ante Proyecto de Ley que moderniza la industria y agroindustria nacional que implementa una política nacional de fomento económico, dirigida a impulsar el incremento sostenido de la productividad y la competitividad, potenciar la inversión, promover los cambios en la estructura productiva, encaminados hacia el aprovechamiento de la posición geográfica del país.</p>	<p>MICI- Despacho Superior y Viceministerios; MEF- Despacho Superior y Políticas Públicas</p>
<p>2. Fortalecer la gestión y jurisdicción del Consejo Nacional de Política Industrial (CONAPI) de manera que funja como eje promotor del fortalecimiento del sector Industrial nacional y que se cumpla con lo estipulado en la Ley 76 con respecto a su rol de asesor y coordinador del Órgano Ejecutivo en materia relacionada con las políticas de fomento y desarrollo industrial.</p>	<p>MICI – Viceministerio de Comercio Interior; CONAPI</p>
<p>3. Fortalecer institucionalmente los Departamentos de Evaluación Industrial, fomento Industrial y Normalización del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), de manera que se desarrollen y refuercen elementos tales como la inteligencia comercial, innovación y desarrollo, así como nuevas instancias en materia de normalización, como es el caso de los comités técnicos sectoriales.</p>	<p>MICI – Viceministerio de Comercio Interior; MEF</p>
<p>4. Coordinar el diseño, elaboración e implementación del Programa Nacional de Competitividad Industrial, que incluye componentes como la Inteligencia de mercados orientada al fortalecimiento de capacidades del sector privado, por medio de componentes de asistencia técnica para la elaboración de planes de negocios para nuevos proyectos industriales, entre otros.</p>	<p>MICI – Viceministerio de Comercio Interior; CONAPI</p>
<p>5. Diseñar e implementar la estrategia para la atracción de inversiones para el sector productivo a través de la promoción de herramientas como la Ley 32 para el desarrollo de Zonas Francas, SEMA, entre otros.</p>	<p>MICI- Despacho Superior y Viceministerios; MEF- Despacho Superior y Políticas Públicas</p>

# Nº 13: SECTOR FINANCIERO

## EXPOSITORES:

*Sector Privado:* Fabio Riaño, ABP

*Sector Público:* Raúl Moreira, Subdirector Análisis Económico y Social, MEF

**MODERADORA:** Nery de Arosemena

**RELATOR:** Pedro Pazmiño

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Establecer un Plan de Estado para el Desarrollo y defensa de los Servicios Financieros.	Órganos Ejecutivo, Legislativo, Judicial, CANDSIF
2. Estructurar una Campaña de Divulgación del CBI y de la Plataforma total de Servicios de Panamá a nivel mundial.	MIRE, CANDSIF, Embajadores, Cónsules, Autoridad de Turismo, Sector Privado
3. Cumplir con la legislación vigente y mostrar resultados de efectividad para evitar caer en Listas de Organismos Internacionales.	Reguladores, Intendencia de Regulados No Financieros, Regulados, MEF, CGR, UAF, Procuraduría, Poder Judicial
4. Formar Recurso Humano Especializado de Alto Nivel para el CBI a través de una Academia Especializada creada con alianzas públicas-privadas.	ABP, SBP, SMV, Intendencia de Regulados No Financieros, Bancos, Financieras, Meduca, Asociaciones Profesionales, Firms de Auditoría y Contabilidad, APEDE
5. Concientizar a diferentes grupos de interés (periodistas, abogados, usuarios) sobre productos y servicios del sector financiero.	Universidades, Colegio de Abogados, Colegio de Contadores, Firms de Auditoría y Contabilidad, ABP, MEF, CRP, APEDE
6. Reforzar un Sistema que penalice y juzgue acciones incorrectas sobre el marco regulatorio existente.	Ministerio de Presidencia, Órgano Judicial, SBP, SMV, Intendencia de No Regulados
7. Lograr inclusión financiera, bancarización y acceso al crédito a los sectores donde es imperativo crecer (ej.: campo, emprendimiento, PYME).	MEF, MICI, MIVIOT, MIDA, Banca, SBP, SMV, Intendencia de Regulados No Financieros
8. Revisar el marco regulatorio y capacidades actuales para supervisar mejores entidades financieras especializadas (ej.: Cooperativas, Casas de Valores, Remecedoras, Casinos).	MICI, CANDSIF, Reguladores, MEF, UAF, Procuraduría, Poder Judicial, SBP, SMV
9. Revisar el verdadero alcance geográfico (Centroamericano, Regional o Internacional) del CBI.	MEF, SBP, SMV, Intendencia de Regulados No Financieros, ABP, APEDE
10. Crear una campaña de reforzamiento de los valores cívicos y morales en el país.	CONEP, APEDE, SBP, SMV, Intendencia de Regulados No Financieros, Bancos, Colegio de Abogados, Colegio de Contadores, Firms de Auditoría y Contabilidad, Clubes Cívicos, Meduca
11. Preparar una estrategia de estado de "lobbying" entre los actores nacionales y los sectores beligerantes, y resolver el problema actual de los sujetos no financieros.	CONEP, APEDE, SBP, SMV, Intendencia de Regulados No Financieros

# Nº 14: MEDIO AMBIENTE Y CUENCAS HIDROGRÁFICAS

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Eduardo Reyes, APEDE

*Sector Público:* Emilio Sempris, Viceministro, MIAMBIENTE

**MODERADORA:** Natalia Young

**RELATOR:** Roberto Forte

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Formular la Estrategia de Desarrollo Compatible al Cambio Climático (EDCCC) para ir hacia una economía baja en carbono que incluya en sus acciones concretas: Plan Energético Nacional 2015-2050, Plan de Planificación y Movilidad Urbana, Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en cuencas prioritarias y REDD+.	APEDE, MIAMBIENTE, CNP+L, APPER, CNC, SNE, Sec. del Metro
2. Desarrollar e implementar el Plan Nacional de Seguridad Hídrica con participación de todos los sectores y que incluya el ordenamiento ambiental del territorio utilizando la cuenca hidrográfica como unidad básica.	Comité de Alto Nivel de Seguridad Hídrica
3. Modernización de la Gestión Ambiental del Estado que incluya las siguientes acciones concretas: Actualización de la normativa ambiental, Optimización de instrumentos de Gestión Ambiental y Trámites relacionados, desconcentración de la gestión ambiental, y aplicación de la Evaluación Ambiental Estratégica.	MIAMBIENTE, Sistema Interinstitucional del Ambiente en coordinación con sector privado (SIP, CONEP, APEDE, CAPAC)
4. Fomentar el desarrollo de construcciones sostenibles y el uso de tecnologías y productos amigables al medio ambiente (Acciones Concretas: Crear normativa técnica para establecer los incentivos dirigidos a impulsar el desarrollo de construcciones sostenibles y el uso de tecnologías y productos amigables al medio ambiente. Solicitar revisión de aranceles de introducción de los equipos y materiales que propician la implementación de los principios de la construcción.	MIAMBIENTE, MEF, CAPAC, SPIA, CNP+L, MIVIOT, Panama Green Building Council, MOP, APEDE, SNE, MICI
5. Formular y ejecutar una estrategia nacional para fortalecer el programa “Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas”. Acciones concretas: nueva ley forestal con incentivos para la restauración y reforestación, restauración de Cuencas Hidrográficas para garantizar disponibilidad y calidad de los recursos hídricos.	MIAMBIENTE, MIDA, ANARAP, ANCON, CCIAP, Sector Privado, Org. De Base Comunitaria, Sociedad Civil, Miembros de la Alianza por el Millón, Consejo Nal. de Gestión Forestal
6. Desarrollar una Estrategia Nacional para fortalecer las capacidades en el sector público y privado para avanzar hacia un desarrollo compatible con el cambio climático, referente a la Educación Formación y Sensibilización del Público.	MIAMBIENTE, MEDUCA, universidades, centros de enseñanzas superior, SENACYT
7. Ejecutar la iniciativa de Turismo Verde en áreas protegidas. Acciones concretas: infraestructura en áreas protegidas, plan de concesiones de servicios en áreas protegidas para potenciar el ecoturismo, concesiones de administración y servicios, programa nacional de ecoturismo.	MIAMBIENTE, ATP, INAC

# Nº 15: INCLUSIÓN SOCIAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* José Varela, CCIAP

*Sector Público:* Cosme Moreno, Viceministro (encargado), MIDES

**MODERADORA:** Marisol Linero

**RELATOR:** Eysel Chong

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Promover alianzas multisectoriales para la recopilación, consolidación e integración de información de indicadores para el seguimiento de los programas sociales.	MIDES (Como Coordinador del Gabinete Social), INEC, CoNEP, Universidades, CONATO, ONG.
2. Concretar la realización de la segunda encuesta nacional de discapacidad, incluyendo la recolección de data de sus competencias para el trabajo.	SENADIS (Directora del SENADIS), MIDES; Inst. Nal. de Estadística y Censo (INEC), MEF, MEDUCA, MINSA, MITRADEL, CoNEP, Fund. SUMARSE, IPHE, ONG.
3. Hacer exigible los estudios de costo beneficio económico y social de los proyectos de inversión pública, de acuerdo a la Ley de Responsabilidad Fiscal, para que se garantice la eficiencia y eficacia del uso de los fondos públicos.	Secretaría de Metas, Contraloría General de la República, CoNEP, MEF, Universidades.
4. Crear polos de desarrollo a nivel nacional, identificando las potencialidades globales de negocio en las provincias y desarrollarlas, generando empleo y emprendimiento sostenible.	MEF, MICI, CoNEP, CCIAP, AMPYME, ATP, Universidades, MIDA, INADEH, MIVIOT, Banco Nal. de Panamá, Caja de Ahorros, ANATI, Gobiernos Locales, Ministerio de la Presidencia, Dirección de Asuntos Indígenas-MINGOB, MEDUCA
5. Impulsar el sistema de garantías y protección integral para la niñez y adolescencia	Gabinete Social Ampliado (MIDES como Coordinador Técnico del Gabinete Social), SENNIAF, INAMU, SENADIS, MINGOB, MINSEG, Cancillería, Secretaría de Asuntos Sociales, MITRADEL, Registro Civil, Procuraduría, Asamblea Nacional, UNICEF, ODENA, CoNEP.

# Nº 16: SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Jorge García, CCIAP

*Sector Público:* Estivenon Girón, Director General, CSS

**MODERADOR:** Julio Vidal

**RELATORA:** Giannina Mejía

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
1. Separar en su totalidad la administración de los sistemas de salud y pensiones de la Caja del Seguro Social. Crear una institución para administrar los programas de pensiones y de salud, así como dos Juntas Directivas profesionales con mando y responsabilidad y con representación de los sectores laborales, empresariales y de gobierno.	MINSA, CSS Ejecutivo y Legislativo
2. Modernizar a través de una reingeniería todos los procesos en función de dar una mejor atención al usuario: logística y gestión regulatoria de medicamentos, equipos y suministros, atención al usuario (servicio al cliente), verificación de controles operativos.	CSS, MINSA, CNC, CCIAP
3. Desarrollar una política de recursos humanos orientada a satisfacer las necesidades profesionales al servicio de la salud.	CSS
4. Reconocer la situación por la que atraviesa el programa de IVM, atenderlo a la mayor brevedad, a través de propuestas consensuadas por todos los sectores involucrados. Para finales del 2016 contar con la información actualizada.	MINSA y CSS Ejecutivo y Legislativo, CCIAP-CONEP, Trabajadores,
5. Reorganizar el sistema en cuanto a la atención primaria de la salud	CSS, MINSA

# Nº 17: FACILITACIÓN DE PROCESOS Y TRÁMITES GUBERNAMENTALES

**EXPOSITORES:**

*Sector Privado:* Carlos Fernández, CCIAP

*Sector Público:* Irvin Halman, Administrador General, AIG

**MODERADOR:** Jorge Lara

**RELATORA:** Madelaine Morales

Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
<p>1. Elevar al más alto nivel Gubernamental los mecanismos que permitan la transformación gubernamental en las entidades del Órgano Ejecutivo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promulgación de Decreto Ejecutivo, implementación de metodología de planeación estratégica según normativa Agenda Digital institucional y medición de avances en Ley Gobierno Electrónico</li> <li>• Avanzar con el siguiente grupo de 80 trámites en línea, interoperabilidad de datos, simplificación de trámites consignados en el Portal Oficial PanamaTramita.</li> <li>• Implementar unidades responsables en cada entidad para la atención de procesos y trámites, con enfoque en su mejoramiento y simplificación con el apoyo de las TIC, eliminando trámites y requisitos innecesarios, así como en el empoderamiento ciudadano para seguimiento a sus trámites, estadísticas de flujos de trabajo, medición de tiempos de respuesta y cumplimiento de metas institucionales. Confeccionar reglamentos internos en cada entidad en la cual se establezcan los tiempos en las respuestas y trámites para eliminar discrecionalidad de funcionarios.</li> <li>• Implementación de juntas asesoras en todas las direcciones del Gobierno conformado por personas del sector privado. Validar que los cambios de los trámites en normativas y regulaciones que puedan afectar la estabilidad jurídica cuenten con el visto del CNC.</li> <li>• Emisión de informe trimestral para que la Secretaría de metas realice el seguimiento a todas las propuestas descritas</li> </ul>	<p>AIG – Administrador General y Oficina de Gobierno Electrónico, Secretaría de Metas</p>
<p>2. Poner en marcha las siguientes iniciativas de trámites y consultas en la CSS.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo del Sistema en Forma Web: Afiliación de Asegurados, Inscripción de Patronos, novedades (Avisos de entradas de asegurados, licencias, vacaciones, aviso de salida de asegurados), Planilla (individual y masivamente), Solicitud de facturación.</li> <li>• Desarrollo de Módulo de Recaudación en Forma Web para uso interno e todas las agencias de la Institución y externo para otras entidades y bancos.</li> </ul>	



Acciones a realizarse	Institución y cargo del (de los) responsable(s)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de la integración con la lógica de negocios y acceso a datos del sistema principal de la institución.</li> <li>• Facilitar la emisión del certificado de paz y salvo para todos los empleadores, permitiendo hacer consultas y emitir el certificado en formato de PDF.</li> <li>• Permitir al empleador una forma más segura y fácil para realizar el pago de planilla, a través de la página web y APP de la Institución.</li> </ul>	<p>CSS – Director de Innovación</p>
<p>3. Asegurar la adopción de la firma electrónica y su uso en documentos y trámites digitales, mejorar el servicio y seguridad de los trámites registrales, así como iniciar el uso de la cédula inteligente en segmentos apropiados</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar con el MICI la Reglamentación de la Ley 51 y 82 la parte del almacenamiento tecnológico</li> <li>• Aceptación y armonización de documentos digitales para que sean reconocidos por las entidades</li> <li>• Implementación de cédula y firma electrónica como mecanismo seguro para el truncamiento de cheques en su recibo a través del uso de imágenes y firmas electrónicas</li> <li>• Impulsar la alfabetización tecnológica para el desarrollo de conocimientos y habilidades de la información transmitida a través de nuevas tecnologías.</li> </ul>	<p>Registro Público – Director; Tribunal Electoral - Informática</p>
<p>4. Implementar la nueva plataforma eTax 2.0 con servicios de atención al contribuyente y facilidades para pagos en línea. Normar la aplicación gradual de la factura electrónica iniciando en el 2017 y activación de funcionalidades disponibles en los equipos fiscales.</p>	<p>Dirección General de Ingresos – Director General</p>
<p>5. Implementar la nueva versión de la plataforma PanamaCompra 3.0 actualizada acorde a la Ley 22 vigente, con beneficios de eficiencia, agilidad, mayor accesibilidad, interoperabilidad y transparencia, así como nuevas funcionalidades en sus módulos de compras, gestión de contratos, gestión de proveedores y desempeño, inteligencia de negocio, catálogo de compras, capacitación y facilidades de comunicación.</p>	<p>Dirección General de Contrataciones Públicas - Director</p>

## Guía de Siglas Utilizadas

ABP	Asociación Bancaria de Panamá	CGR	Contraloría General de la República
AIG	Autoridad de Innovación Gubernamental	CNP+L	Centro Nacional de Producción más Limpia
AmCHAM	The American Chamber of Commerce and Industry of Panama	CNC	Centro Nacional de Competitividad
AMP	Autoridad Marítima de Panamá	CONADES	Consejo Nacional para el Desarrollo Sostenible
AMPYME	Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	CONAPAS	Coordinadora Nal. de Pescadores Artesanales y Similares
ANAM	Autoridad Nacional del Ambiente	CONAPI	Consejo Nal. de Política Industrial
ANARAP	Asociación Nacional de Reforestadores y Afines de Panamá	CONATO	Consejo Nacional de Trabajadores Organizados
ANATI	Autoridad Nacional de Administración de Tierras	CoNEP	Consejo Nacional de la Empresa Privada
ANCON	Asociación Nal. para la Conservación de la Naturaleza	CoSPAEE	Consejo del Sector Privado para la Asistencia Educativa
APEDE	Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas	CRP	Consejo de Rectores de Panamá
APEX	Asociación Panameña de Exportadores	CSS	Caja del Seguro Social
APPER	Asociación de Productores Panameños de Energía Renovable	FeNaPesca	Federación Nacional de Organizaciones de Pescadores Artesanales de Panamá
APPEXMAR	Asociación de Productores, Procesadores y Exportadores de Productos del Mar	FunTrab	Fundación del Trabajo
ARAP	Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá
ASEP	Autoridad de los Servicios Públicos	IDAAN	Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional
ATP	Autoridad de Turismo de Panamá	IMA	Instituto de Mercadeo Agropecuario
AUPPA	Asociación de Universidades Privadas de Panamá	INAC	Instituto Nacional de la Cultura
AUPSA	Autoridad Panameña de Seguridad de Alimentos	INADEH	Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano
CAMTUR	Cámara de Turismo de Panamá	INAMU	Instituto Nacional de la Mujer
CANDSIF	Comisión de Alto Nivel para la Defensa de los Servicios Internacionales y Financieros	MIAMBIENTE	Ministerio del Ambiente
CAPAC	Cámara Panameña de la Construcción	MICI	Ministerio de Comercio e Industrias
CAPATEC	Cámara Panameña de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones	MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
CCIAP	Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá	MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
CMP	Cámara Marítima de Panamá	MINGOB	Ministerio de Gobierno

## Agenda de Acción 2016-2017

MINSA	Ministerio de Salud	SENNIAF	Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia
MINSEG	Ministerio de Seguridad	SIP	Sindicato de Industriales de Panamá
MITRADEL	Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	SMV	Superintendencia del Mercado de Valores
MIVIOT	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial	SNE	Secretaría Nacional de Energía
MOP	Ministerio de Obras Públicas	SPIA	Sociedad de Ingenieros y Arquitectos
ODENA	Observatorio de los Derechos de La Niñez y Adolescencia	UAF	Unidad de Análisis Financiero
ONG	Organismo No Gubernamental	UNPAP	Unión Nacional de Productores Agropecuarios de Panamá
SeCLog	Secretaría de Competitividad y Logística	UNICEF	United Nations Children's Fund (Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia)
SBP	Superintendencia de Bancos de Panamá	UNPYME	Unión Nacional de Pequeñas y Medianas Empresas
SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	UTP	Universidad Tecnológica de Panamá
SENADIS	Secretaría Nacional de Discapacidad	VICOMEX	Viceministerio de Comercio Exterior

## CENTRO NACIONAL DE COMPETITIVIDAD

### DIRECTOR GENERAL

Juan Planells

### SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

Rosemary Piper

### JUNTA DE SINDICOS

#### Presidenta (Presidenta, APEDE)

*Morabia Guerrero*

#### Canciller de la República

*S.E. Isabel de Alvarado*

#### Ministro de Comercio e Industrias

*S.E. Augusto Arosemena*

#### Ministro de Economía y Finanzas

*S.E. Dulcideo De la Guardia*

#### Ministra de Educación

*S.E. Marcela Paredes*

#### Consejo Nacional de la Empresa Privada

*Julio De la Lastra*

#### Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá

*Jorge García*

#### Asociación Bancaria de Panamá

*Jaime Moreno*

#### Asociación Panameña de Exportadores

*Juan Bulnes*

#### Cámara Marítima de Panamá

*Vikash Deepak*

#### Cámara Panameña de la Construcción

*Iván De Ycaza*

#### Fundación del Trabajo

*Elberto Cobos / Aurelio Lineros*

#### Sindicato de Industriales de Panamá

*Ricardo Sotelo*

#### The American Chamber of Commerce and Industry of Panama

*Aristides Chiriatti*

#### Consejo de Rectores de Panamá

*Gustavo García de Paredes*

Raúl Alemán

Nicolás Ardito Barletta

Herman Bern

Elberto Cobos

Enrique A. de Obarrio

Alberto Diamond

Diego Eleta

Gaspar García de Paredes

Samuel Lewis N.

Arturo Melo

Stanley Motta

Rosemary Piper

Felipe A. Rodríguez

Alberto Vallarino

Eduardo Vallarino

Guillermo Villarreal



[www.cncpanama.org](http://www.cncpanama.org) // [info@cncpanama.org](mailto:info@cncpanama.org)  
Teléfonos: (507) 394-4363 /64 / 391-1663  
Ave. Justo Arosemena y Calle 31, Edificio APEDE, piso 1